



03010523

FORM 6-K

RECD S.E.C.
FEB 24 2003
1086

SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION
 Washington, D.C. 20549

2/3/03 PE

**REPORT OF FOREIGN ISSUER
 PURSUANT TO RULE 13a-16 OR 15d-16 OF
 THE SECURITIES EXCHANGE ACT OF 1934**

For the month of February 2003

Mexican Economic Development, Inc.
 (Translation of Registrant's Name Into English)

Mexico
 (Jurisdiction of incorporation or organization)

General Anaya No. 601 Pte.
 Colonia Bella Vista
 Monterrey, Nuevo León 64410
 México

(Address of principal executive offices)

PROCESSED
 FEB 26 2003
 THOMSON
 FINANCIAL

(Indicate by check mark whether the registrant files or will file annual reports under cover of Form 20-F or Form 40-F.)

Form 20-F Form 40-F

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(1):

Indicate by check mark if the registrant is submitting the Form 6-K in paper as permitted by Regulation S-T Rule 101(b)(7):

(Indicate by check mark whether the registrant by furnishing the information contained in this form is also thereby furnishing the information to the Commission pursuant to Rule 12g3-2(b) under the Securities Exchange Act of 1934.)

Yes No

(If "Yes" is marked, indicate below the file number assigned to the registrant in connection with Rule 12g3-2(b): 82-____.)

~~~~~

## Summary of Contents

The following data represents financial information presented to the *Comisión Nacional Bancaria y de Valores* and the Mexican Stock Exchange by Fomento Económico Mexicano, S.A. de C.V. for the twelve months and quarter ended December 31, 2002. It contains the following tables:

- Consolidated Financial Statement
- Consolidated Earnings Statement
- Statement of Changes in Financial Position
- Consolidated Ratios
- Data per Share
- Discussion and Analysis of the Director General on the Financial Condition and Results of Operations of the Company
- Accompanying Financial Notes
- Relations of Shares Investments
- Property, Plant and Equipment
- Summary Schedule of Credit and Loans
- Trade Balance and Monetary Position in Foreign Exchange
- Integration and Income Calculation by Monetary Position
- Bonds and Medium Term Notes Listed in Stock Market
- Plants, Commerce Centers or Distribution Centers
- Main Raw Materials
- Sales Distribution by Product
- Schedule for the Determination of the Net Fiscal Earnings Account
- Schedule for the Determination of the Net Fiscal Earnings Account Reinvested
- Integration of the Paid Capital Stock
- Declaration from the Company Officials Responsible for the Information
- Financial Statement by Comparative Geographic Segments
- Financial Statement by Comparative Business Segments
- Notes to Consolidated Financial Statement

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>S | CONCEPTOS                                                           | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |      | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |      |
|----------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------------------------|------|
|          |                                                                     | Importe              | %    | Importe                | %    |
| 1        | <b>ACTIVO TOTAL</b>                                                 | 60,003,588           | 100  | 51,136,281             | 100  |
| 2        | <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                            | 23,498,872           | 39   | 15,991,341             | 31   |
| 3        | EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES                                  | 14,556,269           | 24   | 7,618,628              | 15   |
| 4        | CLIENTES Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)                             | 3,131,892            | 5    | 3,391,658              | 7    |
| 5        | OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)                        | 943,287              | 2    | 568,393                | 1    |
| 6        | INVENTARIOS                                                         | 4,867,424            | 8    | 4,412,662              | 9    |
| 7        | OTROS ACTIVOS                                                       | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 8        | <b>LARGO PLAZO</b>                                                  | 669,406              | 1    | 467,662                | 1    |
| 9        | CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)                              | 125,420              | 0    | 30,165                 | 0    |
| 10       | INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS | 543,986              | 1    | 437,497                | 1    |
| 11       | OTRAS INVERSIONES                                                   | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 12       | <b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>                            | 29,753,468           | 50   | 28,848,986             | 56   |
| 13       | INMUEBLES                                                           | 3,369,020            | 6    | 3,992,316              | 8    |
| 14       | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                                      | 43,285,628           | 72   | 40,621,274             | 79   |
| 15       | OTROS EQUIPOS                                                       | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 16       | DEPRECIACION ACUMULADA                                              | 18,343,938           | 31   | 17,071,629             | 33   |
| 17       | CONSTRUCCIONES EN PROCESO                                           | 1,442,758            | 2    | 1,307,025              | 3    |
| 18       | <b>ACTIVO DIFERIDO (NETO)</b>                                       | 5,288,404            | 9    | 4,992,056              | 10   |
| 19       | OTROS ACTIVOS                                                       | 793,438              | 1    | 836,236                | 2    |
| 20       | <b>PASIVO TOTAL</b>                                                 | 27,191,163           | 100  | 21,130,824             | 100  |
| 21       | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                            | 11,794,074           | 43   | 8,706,492              | 41   |
| 22       | PROVEEDORES                                                         | 5,071,051            | 19   | 4,512,552              | 21   |
| 23       | CREDITOS BANCARIOS                                                  | 4,003,275            | 15   | 1,565,101              | 7    |
| 24       | CREDITOS BURSATILES                                                 | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 25       | IMPUESTOS POR PAGAR                                                 | 773,081              | 3    | 1,079,215              | 5    |
| 26       | OTROS PASIVOS CIRCULANTES                                           | 1,946,667            | 7    | 1,549,624              | 7    |
| 27       | <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                                         | 9,802,281            | 36   | 7,116,470              | 34   |
| 28       | CREDITOS BANCARIOS                                                  | 9,802,281            | 36   | 7,116,470              | 34   |
| 29       | CREDITOS BURSATILES                                                 | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 30       | OTROS CREDITOS                                                      | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 31       | <b>CREDITOS DIFERIDOS</b>                                           | 5,059,331            | 19   | 4,742,858              | 22   |
| 32       | OTROS PASIVOS                                                       | 535,477              | 2    | 565,004                | 3    |
| 33       | <b>CAPITAL CONTABLE</b>                                             | 32,812,425           | 100  | 30,005,457             | 100  |
| 34       | PARTICIPACION MINORITARIA                                           | 9,798,345            | 30   | 8,832,086              | 29   |
| 35       | <b>CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO</b>                                 | 23,014,080           | 70   | 21,173,371             | 71   |
| 36       | <b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>                                          | 14,032,185           | 43   | 14,032,185             | 47   |
| 37       | CAPITAL SOCIAL PAGADO (NOMINAL)                                     | 2,648,655            | 8    | 2,648,655              | 9    |
| 38       | ACTUALIZACION CAPITAL SOCIAL PAGADO                                 | 1,431,986            | 4    | 1,431,986              | 5    |
| 39       | PRIMA EN VENTA DE ACCIONES                                          | 9,951,544            | 30   | 9,951,544              | 33   |
| 40       | APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL                       | 0                    | 0    | 0                      | 0    |
| 41       | <b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>                                     | 8,981,895            | 27   | 7,141,186              | 24   |
| 42       | RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVA DE CAPITAL                          | 9,700,627            | 30   | 8,997,328              | 30   |
| 43       | RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES                                   | 2,729,813            | 8    | 733,187                | 2    |
| 44       | EXCESO (INSUFICIENCIA) EN LA ACTUALIZACION DE CAPITAL CONTABLE      | (6,285,343)          | (19) | (5,982,658)            | (20) |
| 45       | <b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>                                 | 2,836,798            | 9    | 3,393,329              | 11   |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
DESGLASE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>S | CONCEPTOS                                                              | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|----------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------------------|------------|
|          |                                                                        | Importe              | %          | Importe                | %          |
| 3        | <b>EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES</b>                              | <b>14,556,269</b>    | <b>100</b> | <b>7,618,628</b>       |            |
| 46       | EFFECTIVO                                                              | 1,024,512            | 7          | 1,001,129              | 13         |
| 47       | INVERSIONES TEMPORALES                                                 | 13,531,757           | 93         | 6,617,499              | 87         |
| 18       | <b>CARGOS DIFERIDOS</b>                                                | <b>5,288,404</b>     | <b>100</b> | <b>4,992,056</b>       |            |
| 48       | GASTOS AMORTIZABLES (NETO)                                             | 4,692,717            | 89         | 3,742,366              | 75         |
| 49       | CREDITO MERCANTIL                                                      | 595,687              | 11         | 1,249,690              | 25         |
| 50       | IMPUESTOS DIFERIDOS                                                    | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 51       | OTROS                                                                  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 21       | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                               | <b>11,794,074</b>    | <b>100</b> | <b>8,706,492</b>       | <b>100</b> |
| 52       | PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA                                           | 4,274,802            | 36         | 2,785,226              | 32         |
| 53       | PASIVOS EN MONEDA NACIONAL                                             | 7,519,272            | 64         | 5,921,266              | 68         |
| 24       | <b>CREDITOS BURSATILES CORTO PLAZO</b>                                 | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               |            |
| 54       | PAPEL COMERCIAL                                                        | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 55       | PAGARE DE MEDIANO PLAZO                                                | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 56       | PORCION CIRCULANTE DE OBLIGACIONES                                     | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 26       | <b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES</b>                                       | <b>1,946,667</b>     | <b>100</b> | <b>1,549,624</b>       | <b>100</b> |
| 57       | OTROS PASIVOS CIRCULANTES CON COSTO                                    | 9,394                | 0          | 17,202                 | 1          |
| 58       | OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO                                    | 1,937,273            | 100        | 1,532,422              | 99         |
| 27       | <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                                            | <b>9,802,281</b>     | <b>100</b> | <b>7,116,470</b>       |            |
| 59       | PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA                                            | 6,782,475            | 69         | 7,116,470              | 100        |
| 60       | PASIVO EN MONEDA NACIONAL                                              | 3,019,806            | 31         | 0                      | 0          |
| 29       | <b>CREDITOS BURSATILES LARGO PLAZO</b>                                 | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               |            |
| 61       | OBLIGACIONES                                                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 62       | PAGARE DE MEDIANO PLAZO                                                | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 30       | <b>OTROS CREDITOS</b>                                                  | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               | <b>100</b> |
| 63       | OTROS CREDITOS CON COSTO                                               | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 64       | OTROS CREDITOS SIN COSTO                                               | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 31       | <b>CREDITOS DIFERIDOS</b>                                              | <b>5,059,331</b>     | <b>100</b> | <b>4,742,858</b>       |            |
| 65       | CREDITO MERCANTIL                                                      | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 66       | IMPUESTOS DIFERIDOS                                                    | 3,987,131            | 79         | 3,942,572              | 83         |
| 67       | OTROS                                                                  | 1,072,200            | 21         | 800,286                | 17         |
| 32       | <b>OTROS PASIVOS</b>                                                   | <b>535,477</b>       | <b>100</b> | <b>565,004</b>         | <b>100</b> |
| 68       | RESERVAS                                                               | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 69       | OTROS PASIVOS                                                          | 535,477              | 100        | 565,004                | 100        |
| 44       | <b>EXCESO (INSUFICIENCIA) EN LA ACTUALIZACION DEL CAPITAL CONTABLE</b> | <b>(6,285,343)</b>   | <b>100</b> | <b>(5,982,658)</b>     |            |
| 70       | RESULTADO ACUMULADO POR POSICION MONETARIA                             | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 71       | RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                        | (6,285,343)          | (100)      | (5,982,658)            | (100)      |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: **FEMSA**  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4      AÑO: 2002

**ESTADO DE SITUACION**  
OTROS CONCEPTOS  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>S | CONCEPTOS                                  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|----------|--------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|          |                                            | Importe              | Importe                |
| 72       | CAPITAL DE TRABAJO                         | 11,704,798           | 7,284,849              |
| 73       | FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGUEDAD | 1,072,200            | 800,286                |
| 74       | NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)                 | 752                  | 722                    |
| 75       | NUMERO DE EMPLEADOS (*)                    | 18,448               | 18,156                 |
| 76       | NUMERO DE OBREROS (*)                      | 22,456               | 22,622                 |
| 77       | NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACION (*)      | 5,297,310,450        | 5,297,310,450          |
| 78       | NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)         | 0                    | 10,280,000             |

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**ESTADO DE RESULTADOS**  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>R | CONCEPTOS                                                                        | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |     | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |     |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|------------------------|-----|
|          |                                                                                  | Importe              | %   | Importe                | %   |
| 1        | <b>VENTAS NETAS</b>                                                              | 52,941,375           | 100 | 50,096,807             | 100 |
| 2        | COSTO DE VENTAS                                                                  | 26,364,561           | 50  | 24,870,722             | 50  |
| 3        | <b>RESULTADO</b>                                                                 | 26,576,814           | 50  | 25,226,085             | 50  |
| 4        | GASTOS DE OPERACION                                                              | 17,085,932           | 32  | 16,692,900             | 33  |
| 5        | <b>RESULTADO DE OPERACION</b>                                                    | 9,490,882            | 18  | 8,533,185              | 17  |
| 6        | COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO                                                 | 396,380              | 1   | 282,433                | 1   |
| 7        | <b>RESULTADO DESPUES DE COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>                     | 9,094,502            | 17  | 8,250,752              | 16  |
| 8        | OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS                                                    | 857,789              | 2   | 296,692                | 1   |
| 9        | <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y P.T.U.</b>                                     | 8,236,713            | 16  | 7,954,060              | 16  |
| 10       | PROVISION PARA IMPUESTOS Y P.T.U.                                                | 3,623,604            | 7   | 2,944,656              | 6   |
| 11       | <b>RESULTADO NETO DESPUES DE IMPUESTOS Y P.T.U.</b>                              | 4,613,109            | 9   | 5,009,404              | 10  |
| 12       | PARTICIPACION EN LOS RESULTADOS DE Y ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS                   | 0                    | 0   | 0                      | 0   |
| 13       | <b>RESULTADO NETO POR OPERACIONES CONTINUAS</b>                                  | 4,613,109            | 9   | 5,009,404              | 10  |
| 14       | RESULTADO POR OPERACIONES DISCONTINUADAS (NETO)                                  | 0                    | 0   | 0                      | 0   |
| 15       | <b>RESULTADO NETO ANTES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                          | 4,613,109            | 9   | 5,009,404              | 10  |
| 16       | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS EGRESO (INGRESO) NETO                                   | 0                    | 0   | 0                      | 0   |
| 17       | EFFECTO AL INICIO DEL EJERCICIO POR CAMBIOS EN PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD (NETO) | 0                    | 0   | 29,082                 | 0   |
| 18       | <b>RESULTADO NETO</b>                                                            | 4,613,109            | 9   | 4,980,322              | 10  |
| 19       | PARTICIPACION MINORITARIA                                                        | 1,776,311            | 3   | 1,586,993              | 3   |
| 20       | <b>RESULTADO NETO MAYORITARIO</b>                                                | 2,836,798            | 5   | 3,393,329              | 7   |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**ESTADO DE RESULTADOS**  
DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>R | CONCEPTOS                                             | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|----------|-------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------------------|------------|
|          |                                                       | Importe              | %          | Importe                | %          |
| 1        | <b>VENTAS NETAS</b>                                   | <b>52,941,375</b>    | <b>100</b> | <b>50,096,807</b>      | <b>100</b> |
| 21       | NACIONALES                                            | 49,523,542           | 94         | 46,675,919             | 93         |
| 22       | EXTRANJERAS                                           | 3,417,833            | 6          | 3,420,888              | 7          |
| 23       | CONVERSION EN DOLARES (***)                           | 326,784              | 1          | 327,076                | 1          |
| 6        | <b>COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>               | <b>396,380</b>       | <b>100</b> | <b>282,433</b>         | <b>100</b> |
| 24       | INTERESES PAGADOS                                     | 906,441              | 229        | 947,847                | 336        |
| 25       | PERDIDA EN CAMBIOS                                    | 999,843              | 252        | (84,033)               | (30)       |
| 26       | INTERESES GANADOS                                     | 446,265              | 113        | 475,977                | 169        |
| 27       | GANANCIA EN CAMBIOS                                   | 675,154              | 170        | 146,245                | 52         |
| 28       | RESULTADO POR POSICION MONETARIA                      | (388,485)            | (98)       | 40,841                 | 14         |
| 8        | <b>OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>                  | <b>857,789</b>       | <b>100</b> | <b>296,692</b>         | <b>100</b> |
| 29       | OTROS GASTOS Y (PRODUCTOS) NETO                       | 857,789              | 100        | 296,692                | 100        |
| 30       | PERDIDA (UTILIDAD) EN VENTA DE ACCIONES               | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 31       | PERDIDA (UTILIDAD) EN VENTA DE INVERSIONES TEMPORALES | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| 10       | <b>PROVISION PARA IMPUESTOS Y P.T.U.</b>              | <b>3,623,604</b>     | <b>100</b> | <b>2,944,656</b>       | <b>100</b> |
| 32       | I.S.R.                                                | 267,983              | 7          | 2,765,173              | 94         |
| 33       | I.S.R. DIFERIDO                                       | 34,006               | 1          | (112,131)              | (4)        |
| 34       | P.T.U.                                                | 3,329,420            | 92         | 291,613                | 10         |
| 35       | P.T.U. DIFERIDA                                       | (7,805)              | 0          | 0                      | 0          |

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: **FEMSA**  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **4**      AÑO: **2002**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(Miles de Pesos)

**CONSOLIDADO**

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>R | CONCEPTOS                       | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|----------|---------------------------------|----------------------|------------------------|
|          |                                 | Importe              | Importe                |
| 36       | VENTAS TOTALES                  | 52,746,037           | 49,951,679             |
| 37       | RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO  | 0                    | 0                      |
| 38       | VENTAS NETAS (**)               | 52,941,375           | 50,096,807             |
| 39       | RESULTADO DE OPERACION (**)     | 9,490,882            | 8,533,185              |
| 40       | RESULTADO NETO MAYORITARIO (**) | 2,836,798            | 3,393,329              |
| 41       | RESULTADO NETO (**)             | 4,613,109            | 4,980,322              |

(\*\*) INFORMACION ULTIMOS DOCE MESES.



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO:2002

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>C | CONCEPTOS                                                                      | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|          |                                                                                | Importe              | Importe                |
| 1        | RESULTADO NETO                                                                 | 4,613,109            | 4,980,322              |
| 2        | + (-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACION DE RECURSOS | 4,637,135            | 3,860,463              |
| 3        | FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO NETO DEL EJERCICIO                                | 9,250,244            | 8,840,785              |
| 4        | FLUJO DERIVADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO                             | (61,743)             | 549,667                |
| 5        | RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) POR LA OPERACION                               | 9,188,501            | 9,390,452              |
| 6        | FLUJO DERIVADO POR FINANCIAMIENTO AJENO                                        | 4,725,947            | (588,300)              |
| 7        | FLUJO DERIVADO POR FINANCIAMIENTO PROPIO                                       | (1,139,992)          | (699,769)              |
| 8        | RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) MEDIANTE FINANCIAMIENTO                        | 3,585,955            | (1,288,069)            |
| 9        | RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) EN ACTIVIDADES DE INVERSION                    | (5,836,815)          | (4,836,782)            |
| 10       | INCREMENTO (DECREMENTO) NETO EN EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES              | 6,937,641            | 3,265,601              |
| 11       | EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL INICIO DEL PERIODO                        | 7,618,628            | 4,353,027              |
| 12       | EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL FINAL PERIODO                             | 14,556,269           | 7,618,628              |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
DESGLASE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(Miles de Pesos)

CONSOLIDADO

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>C | CONCEPTOS                                                                             | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
|          |                                                                                       | Importe              | Importe            |
| 2        | <b>+ (-) PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIEREN UTILIZACION DE RECURSOS</b> |                      |                    |
| 13       | + DEPRECIACION Y AMORTIZACION DEL EJERCICIO                                           | 4,637,135            | 3,860,463          |
| 14       | + (-) INCRE. (DECRE.) NETO EN LA RVA. PARA PENSION Y PRIMA DE ANTIGUEDAD              | 3,744,915            | 3,343,221          |
| 15       | + (-) PERDIDA (GANANCIA) NETA EN CAMBIOS                                              | 185,724              | 160,203            |
| 16       | + (-) PERDIDA (GANANCIA) NETA POR ACTUALIZACION DE PASIVOS Y ACTIVOS                  | 0                    | 0                  |
| 17       | + (-) OTRAS PARTIDAS                                                                  | 706,496              | 357,039            |
| 4        | <b>FLUJO DERIVADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>                             | <b>(61,743)</b>      | <b>549,667</b>     |
| 18       | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR                                   | 418,179              | (154,034)          |
| 19       | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS                                          | (685,956)            | (17,113)           |
| 20       | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS             | (374,896)            | 293,091            |
| 21       | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES                                          | 873,205              | 221,031            |
| 22       | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS                                                | (292,275)            | 206,692            |
| 6        | <b>FLUJO DERIVADO POR FINANCIAMIENTO AJENO</b>                                        | <b>4,725,947</b>     | <b>(588,300)</b>   |
| 23       | + FINANCIAMIENTO BANCARIO Y BURSATIL A CORTO PLAZO                                    | 1,929,049            | (254,049)          |
| 24       | + FINANCIAMIENTO BANCARIO Y BURSATIL A LARGO PLAZO                                    | 3,552,726            | (254,215)          |
| 25       | + DIVIDENDOS COBRADOS                                                                 | 0                    | 0                  |
| 26       | + OTROS FINANCIAMIENTOS                                                               | (365,919)            | 213,670            |
| 27       | (-) AMORTIZACION DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS                                         | (389,909)            | (293,706)          |
| 28       | (-) AMORTIZACION DE FINANCIAMIENTOS                                                   | 0                    | 0                  |
| 29       | (-) AMORTIZACION DE OTROS FINANCIAMIENTOS                                             | 0                    | 0                  |
| 7        | <b>FLUJO DERIVADO POR FINANCIAMIENTO PROPIO</b>                                       | <b>(1,139,992)</b>   | <b>(699,769)</b>   |
| 30       | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL                                    | 0                    | 0                  |
| 31       | (-) DIVIDENDOS PAGADOS                                                                | (1,139,992)          | (699,769)          |
| 32       | + PRIMA EN VENTA DE ACCIONES                                                          | 0                    | 0                  |
| 33       | + APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL                                       | 0                    | 0                  |
| 9        | <b>RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                    | <b>(5,836,815)</b>   | <b>(4,836,782)</b> |
| 34       | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVERSIONES ACCS. CON CARACTER PERMANENTE            | (296,473)            | 77,983             |
| 35       | (-) ADQUISICION DE INMUEBLES, PLANTA Y                                                | (3,222,205)          | (3,089,869)        |
| 36       | (-) INCREMENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO                                           | 135,733              | 0                  |
| 37       | + VENTAS DE OTRAS INVERSIONES CON CARACTER PERMANENTE                                 | 0                    | 0                  |
| 38       | + VENTAS DE ACTIVOS FIJOS TANGIBLES                                                   | 0                    | 0                  |
| 39       | + (-) OTRAS PARTIDAS                                                                  | (2,453,870)          | (1,824,896)        |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

RAZONES Y PROPORCIONES  
INFORMACION CONSOLIDADA

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>P | CONCEPTOS                                                                            | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|
|          | <b>RENDIMIENTO</b>                                                                   |                      |               |
| 1        | RESULTADO NETO A VENTAS NETAS                                                        | 8.71 %               | 9.94 %        |
| 2        | RESULTADO NETO A CAPITAL CONTABLE (**)                                               | 12.33 %              | 16.03 %       |
| 3        | RESULTADO NETO A ACTIVO TOTAL (**)                                                   | 7.69 %               | 9.74 %        |
| 4        | DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR                       | 20.43 %              | 17.30 %       |
| 5        | RESULTADO POR POSICION MONETARIA A RESULTADO NETO                                    | 8.42 %               | (0.82) %      |
|          | <b>ACTIVIDAD</b>                                                                     |                      |               |
| 6        | VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)                                                     | 0.88 veces           | 0.98 veces    |
| 7        | VENTAS NETAS A ACTIVO FIJO (**)                                                      | 1.78 veces           | 1.74 veces    |
| 8        | ROTACION DE INVENTARIOS (**)                                                         | 5.42 veces           | 5.64 veces    |
| 9        | DIAS DE VENTAS POR COBRAR                                                            | 18 días              | 21            |
| 10       | INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)                                      | 6.56 %               | 10.90 %       |
|          | <b>APALANCAMIENTO</b>                                                                |                      |               |
| 11       | PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL                                                          | 45.32 %              | 41.32 %       |
| 12       | PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE                                                      | 0.83 veces           | 0.70 veces    |
| 13       | PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL                                           | 40.66 %              | 46.86 %       |
| 14       | PASIVO A LARGO PLAZO A ACTIVO FIJO                                                   | 32.95 %              | 24.67 %       |
| 15       | RESULTADO DE OPERACION A INTERESES PAGADOS                                           | 10.47 veces          | 9.00 veces    |
| 16       | VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)                                                     | 1.95 veces           | 2.37 veces    |
|          | <b>LIQUIDEZ</b>                                                                      |                      |               |
| 17       | ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE                                                | 1.99 veces           | 1.84 veces    |
| 18       | ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE                              | 1.58 veces           | 1.33 veces    |
| 19       | ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL                                                     | 0.86 veces           | 0.76 veces    |
| 20       | ACTIVO DISPONIBLE A PASIVO CIRCULANTE                                                | 123.42 %             | 87.51 %       |
|          | <b>ESTADO DE CAMBIOS</b>                                                             |                      |               |
| 21       | FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO NETO A VENTAS NETAS                                     | 17.47 %              | 17.65 %       |
| 22       | FLUJO DERIVADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO A VENTAS NETAS                    | (0.12) %             | 1.10 %        |
| 23       | RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) POR LA OPERACION A INTERESES PAGADOS                 | 10.14 veces          | 9.91 veces    |
| 24       | FINANCIAMIENTO AJENO A RECURSOS GENERADOS (UTIL.) POR FINAN.                         | 131.79 %             | 45.67 %       |
| 25       | FINANCIAMIENTO PROPIO A RECURSOS GENERADOS (UTIL.) POR FINAN.                        | (31.79) %            | 54.33 %       |
| 26       | ADQ. DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO A RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS) EN ACT. DE INV. | 55.20 %              | 63.88         |

(\*\*) INFORMACION ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO:2002

DATOS POR ACCION  
INFORMACION CONSOLIDADA

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final

| REF<br>D | CONCEPTOS                                                                     | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|          |                                                                               | Importe              | Importe                |
| 1        | UTILIDAD BASICA POR ACCION ORDINARIA (**)                                     | \$ .48               | \$ .57                 |
| 2        | UTILIDAD BASICA POR ACCION PREFERENTE (**)                                    | \$ .60               | \$ .71                 |
| 3        | UTILIDAD DILUIDA POR ACCION (**)                                              | \$ .00               | \$ .00                 |
| 4        | UTILIDAD DE OPERACIONES CONTINUAS POR ACCION ORDINARIA (UOCPA) (**)           | \$ .00               | \$ .00                 |
| 5        | EFFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS EN UOCPA (**)                           | \$ .00               | \$ .00                 |
| 6        | EFFECTO DE RESULTADOS EXTRAORDINARIOS EN UOCPA (**)                           | \$ .00               | \$ .00                 |
| 7        | EFFECTO DE CAMBIOS EN PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD EN UOCPA (**)                | \$ .00               | \$ .00                 |
| 8        | VALOR EN LIBROS POR ACCION                                                    | \$ 4.34              | \$ 4.00                |
| 9        | DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCION                                    | \$ .13               | \$ .09                 |
| 10       | DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCION                                              | .00 acciones         | .00 acciones           |
| 11       | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR LIBROS                               | 1.56 veces           | 1.89 veces             |
| 12       | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BASICA POR ACCION ORDINARIA (**)  | 14.21 veces          | 13.19 veces            |
| 13       | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BASICA POR ACCION PREFERENTE (**) | 11.37 veces          | 10.55 veces            |

(\*\*) INFORMACION ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)**

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

**ANEXO 1**

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

**INFORMACION DICTAMINADA**

RESULTADOS FINANCIEROS AUDITADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 COMPARADOS AL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001.

FEMSA Consolidado

Ingresos Totales

En el cuarto trimestre del 2002, nuestros ingresos totales consolidados crecieron 6.7%, llegando a 13,615 millones de pesos y en los doce meses, estos crecieron 5.7% a 52,941 millones de pesos. Nuestra subsidiaria comercial, FEMSA Comercio, contribuyó significativamente al crecimiento en ventas del trimestre con la apertura de 216 nuevas tiendas Oxxo (neto de cierres), al mismo tiempo que Coca-Cola FEMSA continuó impulsando sus ingresos con un buen crecimiento en volumen y precios estables. FEMSA Empaques logró capitalizar ciertos incrementos en la demanda de sus productos y registró un sólido crecimiento en ventas en el cuarto trimestre. Por el otro lado, FEMSA Cerveza siguió enfrentando una débil demanda en los mercados del norte del país durante el trimestre, y registró una disminución en ingresos totales de 1.0%.

Utilidad de Operación

En el cuarto trimestre del 2002, nuestros gastos de operación consolidados (incluyendo la amortización del crédito mercantil y los servicios corporativos pagados a Labatt), aumentaron 1.1% a 4,325 millones de pesos. Como porcentaje de los ingresos totales, los gastos de operación se redujeron 170 puntos base a 31.8%, resultado de continuas iniciativas de eficiencia en costos en todas nuestras subsidiarias. Nuestra utilidad de operación consolidada (después de la participación en los resultados de compañías asociadas) aumentó 10.3% a 2,443 millones de pesos expandiéndose el margen de operación consolidado en 50 puntos base a 17.9% de los ingresos totales consolidados.

En el año 2002, nuestros gastos de operación consolidados incluyendo la amortización del crédito mercantil y servicios corporativos pagados a Labatt, aumentaron 2.7% a 17,170 millones de pesos. La agresiva expansión en el número de tiendas por parte de FEMSA Comercio es la principal responsable del incremento en el gasto de operación, ya que las subsidiarias de bebidas redujeron exitosamente sus gastos operativos durante el año. Como porcentaje de los ingresos totales, los gastos de operación disminuyeron 100 puntos base a 32.4%. Nuestra utilidad de operación consolidada (después de la participación en los resultados de compañías asociadas) aumentó 11.2% a 9,491 millones de pesos, impulsada por un incremento en la rentabilidad de Coca-Cola FEMSA y de FEMSA Comercio. Nuestro margen de operación consolidado aumentó 90 puntos base llegando a 17.9% de los ingresos totales.

Gasto Financiero Neto

En el cuarto trimestre del 2002, el gasto financiero neto consolidado aumentó 4.2% a 123 millones de pesos. Este aumento respecto al cuarto trimestre del 2001 refleja el efecto neto de: (i) un incremento de 19.9% en los gastos financieros reflejando mayores pasivos promedio y el efecto de la depreciación del peso contra el dólar en nuestros pasivos netos en dólares, y compensado parcialmente por menores tasas de interés promedio, y (ii) un aumento de 37.9% en el producto financiero como resultado de una posición de caja promedio mayor, que generó menor ingreso relativo debido a las tasas de interés en

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

ANEXO 1

PAGINA 2  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

pesos ligeramente menores.

En el año completo, el gasto financiero neto consolidado disminuyó 2.5% a 460 millones de pesos. Los gastos financieros consolidados disminuyeron 4.4% a 906 millones de pesos comparado al 2001, principalmente debido a menores tasas de interés reales aplicables a nuestros pasivos, no obstante que los pasivos brutos aumentaron 3.4% en promedio en el 2002 y la porción en dólares se afectó por la devaluación del peso contra el dólar ocurrida durante el año. Este fenómeno se compensó parcialmente por la reducción en el ingreso financiero consolidado, el cual disminuyó 6.3% a 446 millones de pesos reflejando el efecto neto de menores tasas de interés aplicables a nuestras inversiones comparado con el 2001 y una mayor posición en caja de pesos.

Fluctuación Cambiaria, Resultado por Posición Monetaria y Otros Gastos

Ajuste al Crédito Mercantil de Argentina. Tomando en cuenta la incertidumbre que predomina por la recesión económica en Argentina, decidimos adoptar una postura más conservadora en la valuación del crédito mercantil relacionado a nuestra inversión en ese país. Por consiguiente, en el tercer trimestre pasamos a otros gastos la cantidad de 139 millones de pesos argentinos (402 millones de pesos) relacionados a la compra de los territorios de Coca-Cola FEMSA de Buenos Aires. Simultáneamente, hemos decidido dejar de utilizar nuestra inversión en esta franquicia como cobertura cambiaria para los pasivos denominados en dólares asumidos para esta adquisición en vista de la volatilidad del peso argentino frente al dólar, lo cual tuvo un efecto el costo integral de financiamiento para el 2002 en los cálculos de fluctuación cambiaria y resultado por posición monetaria. Estos ajustes no implican movimientos de efectivo.

Fluctuación Cambiaria. En el cuarto trimestre del 2002 registramos una pérdida por fluctuación cambiaria de 41 millones de pesos comparada con una ganancia por fluctuación cambiaria de 219 millones registrada en el mismo periodo de 2001. Aunque nuestros pasivos netos promedio se redujeron significativamente, la devaluación de 22 centavos ocurrida en el cuarto trimestre del 2002 produjo una pérdida cambiaria, en comparación a una apreciación de 33 centavos ocurrida en el cuarto trimestre del 2001.

En el año 2002 registramos una pérdida cambiaria de 325 millones de pesos, comparada a una ganancia cambiaria de 230 millones de pesos en el año 2001, principalmente debido al efecto de la devaluación del peso contra el dólar, que sumó 1.28 pesos por dólar en el año, sobre los pasivos netos denominados en dólares en México. Esto se compara a una apreciación de 43 centavos aplicada sobre mayores pasivos denominados en dólares en el 2001. Por otro lado, la devaluación del peso argentino contra el dólar sobre la posición activa neta en dólares en Argentina tuvo un efecto favorable sobre la fluctuación cambiaria durante el 2002.

Posición Monetaria. En el cuarto trimestre del 2002 la pérdida por posición monetaria ascendió a 29 millones de pesos, principalmente vinculada a nuestra posición neta activa en México y al incremento de 50 puntos base en la inflación en México durante el trimestre, comparada a la registrada en el mismo periodo del año anterior.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

ANEXO 1

PAGINA 3  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

La ganancia por posición monetaria en el año 2002 ascendió a 389 millones de pesos, comparada con una pérdida de 40 millones en el 2001. Esta ganancia fue generada principalmente como resultado de la tasa de inflación acumulada en Argentina sobre el pasivo contratado para la adquisición de Coca-Cola FEMSA Buenos Aires. La inflación en Argentina durante el 2002 ha sido de 41.2%.

Otros Gastos. Los otros gastos consolidados en el cuarto trimestre del 2002 sumaron 171 millones de pesos, y consisten principalmente en indemnizaciones y bajas de activos. Los otros gastos consolidados en el año 2002 sumaron 858 millones de pesos, incluyendo el ajuste no-deducible de una porción del crédito mercantil relacionado a nuestra inversión en Argentina por un monto de 402 millones de pesos que se cargó en el tercer trimestre, además de indemnizaciones y bajas de activos fijos.

Impuestos

En el cuarto trimestre del 2002 registramos impuesto sobre la renta, impuesto al activo y participación de los trabajadores en las utilidades ("impuestos") por 862 millones de pesos, un aumento de 97.3% respecto al cuarto trimestre del 2001. Las principales razones de esta diferencia son (i) una difícil comparación contra el cuarto trimestre del año pasado, donde tuvimos un beneficio aislado por una reducción en la tasa impositiva de acuerdo con una nueva ley, y (ii) una mayor provisión para la participación de los trabajadores en las utilidades.

En el año 2002, los impuestos sumaron 3,624 millones de pesos, un incremento de 23.1% sobre el mismo periodo del año anterior. Excluyendo el efecto del cargo no recurrente por el ajuste del crédito mercantil de nuestras operaciones en Argentina, la tasa impositiva promedio para el año 2002 fue 41.9%.

Utilidad Neta

En el cuarto trimestre del 2002 nuestra utilidad neta consolidada disminuyó 28.3% a 1,217 millones de pesos de 1,698 millones de pesos en el cuarto trimestre del 2001. Los cargos no-operativos que impactaron este resultado, como se ha descrito, son principalmente (i) la pérdida cambiaria de 41 millones de pesos comparada a una ganancia de 219 millones en el cuarto trimestre del 2001, y (ii) el incremento de 97.3% en la provisión de impuesto sobre la renta, impuesto al activo y participación de los trabajadores en las utilidades.

En el año 2002 la utilidad neta consolidada de FEMSA disminuyó 7.4% a 4,613 millones de pesos registrados en el año 2002, de 4,980 millones de pesos para el mismo periodo del 2001. El incremento de 11.2% en nuestra utilidad de operación consolidada fue descompensado por cargos no-operativos que consistieron principalmente en: (i) un aumento de 40.4% en nuestro costo integral de financiamiento consolidado, (ii) un aumento significativo en nuestros otros gastos no-deducibles relacionado principalmente al ajuste de una porción del crédito mercantil sobre nuestras inversiones en Argentina, lo cual ocurrió durante el tercer trimestre del 2002, y (iii) el efecto de cargos no-operativos en el cuarto trimestre, como se ha descrito.

Utilidad Neta Mayoritaria Consolidada

La utilidad neta mayoritaria consolidada fue de 725 millones de pesos para el cuarto trimestre del 2002, comparada con 1,183 millones de pesos registrados

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)**

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

**ANEXO 1**

PAGINA 4  
**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

**INFORMACION DICTAMINADA**

en el cuarto trimestre del 2001. La utilidad neta mayoritaria consolidada ascendió a 2,837 millones de pesos para el año 2002, comparada con 3,393 millones de pesos registrados en el año 2001.

**Anuncio: Cambio en Política de Comunicación de Estimados**

FEMSA ha cambiado su política de comunicación de estimados, y de ahora en adelante dejará de proveer metas de desempeño operativo o financiero para cualquiera de sus subsidiarias.

Federico Reyes, Director de Finanzas de FEMSA, explicó: "Consideramos que el direccionamiento estratégico de una compañía debe determinarse con un horizonte de largo plazo. También creemos que el establecer metas de corto plazo puede distraer al equipo administrativo de su enfoque en las iniciativas estratégicas que, en última instancia, determinan la capacidad de una corporación para ser exitosa en el futuro."

"Adicionalmente, la integración de los territorios y operaciones de Panamco requerirán mayor enfoque por parte de nuestros ejecutivos y de toda la organización de Coca-Cola FEMSA. Considerando la magnitud del trabajo por delante, creemos que será difícil para esta compañía en lo particular y para FEMSA en general proveer estimaciones de corto plazo con respecto a indicadores operativos y financieros."

"Seguiremos ofreciendo perspectivas acerca del avance de las iniciativas estratégicas y otros factores que pudieran ser críticos para entender nuestros negocios y su ambiente operativo, con el compromiso de siempre proporcionar información oportuna, completa y de alta calidad. De esta forma, seremos capaces de medir nuestro progreso conforme éste se vaya logrando, en lugar de establecer pronósticos de corto plazo y enfocarnos en su cumplimiento, lo que podría ser perjudicial para la estrategia de largo plazo de la compañía," concluyó Federico Reyes.  
FEMSA Cerveza

**Disposición contable:** Como se ha venido mencionando en reportes recientes, estamos dando cumplimiento a los lineamientos del EITF No. 01-09 recientemente emitido por el FASB, "Contabilidad de las Consideraciones dadas por un Vendedor a un Cliente o Revendedor de los Productos del Vendedor". Este pronunciamiento requiere que los gastos incurridos por FEMSA Cerveza por estos conceptos sean reclasificados como deducciones de las ventas netas. Las amortizaciones que previamente se clasificaban como gastos de venta por montos de 176.9 millones de pesos, 229.8 millones, 224.7 millones, y 219.5 millones en los trimestres primero, segundo, tercero y cuarto del 2001, respectivamente, se reclasificaron como reducción de ventas netas de acuerdo al pronunciamiento del EITF. De manera correspondiente, para el 2002 hemos reclasificado 210.0 millones de pesos, 248.7 millones, 240.9 millones y 231.6 millones en los trimestres primero, segundo, tercero y cuarto del 2002, respectivamente.

**Ingresos Totales**

En el cuarto trimestre del 2002 los ingresos totales de FEMSA Cerveza ascendieron a 5,171 millones de pesos, lo que representa una disminución de 1.0% comparado al mismo periodo del año anterior, como resultado de un



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

ANEXO 1

PAGINA 5  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

decremento de 1.0% en el volumen de ventas total y una disminución de 0.6% en el precio promedio total por hectolitro en términos reales. El volumen nacional disminuyó 1.3% a 5.534 millones de hectolitros, ya que la demanda de cerveza recayó en todo México durante el trimestre reflejando la debilidad económica. El volumen de exportación creció 3.0% en el trimestre con un incremento de 4.5% en el precio promedio por hectolitro. La demanda de cerveza en los Estados Unidos disminuyó ligeramente en el trimestre debido a ciertas anomalías en el ritmo de consumo ligadas a la situación geopolítica y al clima adverso en ciertas regiones.

En el año 2002, los ingresos totales de FEMSA Cerveza crecieron 0.5% a 20,815 millones, reflejando una disminución de 0.2% en el volumen de ventas total y un aumento de 0.6% en el precio promedio por hectolitro total en términos reales. El volumen de ventas nacional disminuyó 0.7%, ya que FEMSA Cerveza continuó experimentando un efecto adverso por el deterioro del ingreso personal disponible en las regiones del norte de México, mercados donde tiene mayor presencia relativa. El nivel de empleo en las industrias manufactureras y de comercio al menudeo en el norte del país disminuyó aproximadamente 4.6% en el 2002, mientras que en el centro y sur esta disminución fue de aproximadamente 0.3% y 0.4%, respectivamente. Similarmente, nuestros volúmenes de venta en el norte disminuyeron 2.9%, mientras que en el resto del país aumentaron aproximadamente 1.9%. El precio en el mercado nacional aumentó 0.9% en términos reales, atribuible principalmente al aumento de precios aplicado a nivel nacional durante el primer trimestre. El volumen de exportación aumentó 6.1% a 1.955 millones de hectolitros, lo cual ahora representa el 8.2% del volumen de ventas total.

En el 2002 FEMSA Cerveza avanzó en el desarrollo de su esquema de negocios, principalmente en la implementación de herramientas avanzadas para llegar al mercado, pero sobre todo en la transformación de aspectos culturales de la organización que conducen al desarrollo de competencias claves. A lo largo del año, el volumen nacional operado bajo el sistema de preventa llegó al 75.4%, al mismo tiempo que se instalaron aproximadamente 30,000 refrigeradores especializados en todo el país, y se llevaron a cabo renegociaciones exitosas con distribuidores concesionarios con el objetivo de eficientar nuestro sistema de distribución primaria. El área de mercadotecnia de FEMSA Cerveza impulsó su esfuerzo de visibilidad de marca y equipamiento con propuestas innovadoras y menos costosas, y desarrolló aún más el alcance y la profundidad de sus capacidades de investigación y análisis de mercados. Nuestra marca Sol fue impulsada durante todo el año mediante la campaña de imagen "Tomando Sol" y el patrocinio de eventos futbolísticos, arrojando excelentes indicadores de salud de marca y volumen. Y en el contexto de la transformación global, también se logró un progreso significativo en el diseño y configuración de la plataforma de procesos "ERP" (Enterprise Resource Planning), la cual actualmente se encuentra implementando su primer programa piloto de funcionamiento integral como preparación al lanzamiento nacional durante el 2003 y 2004.

Utilidad de Operación

En el cuarto trimestre del 2002, la utilidad bruta de FEMSA Cerveza disminuyó 2.4% comparado al cuarto trimestre del 2001, como resultado de un pequeño incremento en el costo de ventas reflejando (i) la depreciación del peso contra el dólar en los insumos denominados en dólares y (ii) comparativos que ya mostraban los efectos de la disminución de personal iniciada en el cuarto

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

ANEXO 1

PAGINA 6  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

trimestre del 2001. El margen bruto se contrajo 50 puntos base a 57.2% de las ventas totales. Los gastos de administración disminuyeron 1.1% a 522.6 millones de pesos durante el periodo, gracias a los continuos esfuerzos de contención de gastos en toda la organización, y permanecieron constantes como porcentaje de los ingresos totales, en 10.1%. Los gastos de venta disminuyeron 2.0% a 1,474 millones de pesos, aproximadamente en línea con la disminución en ventas nacionales. La participación en compañías asociadas resultó en una ganancia de 58.2 millones de pesos en el trimestre. La utilidad de operación de FEMSA Cerveza, después de la participación en las utilidades de compañías asociadas y antes de la deducción de servicios corporativos a FEMSA y Labatt, disminuyó 1.2% a 983.4 millones de pesos en comparación al cuarto trimestre del 2001, resultando en un margen de operación antes de la deducción del pago de servicios corporativos idéntico al del mismo trimestre el año pasado, a 19.0% de los ingresos totales.

En el año 2002, la utilidad de operación de FEMSA Cerveza aumentó 5.3% a 3,938 millones de pesos. El margen operativo antes de servicios corporativos se expandió 80 puntos base a 18.9% de los ingresos totales. Este aumento se deriva de las mejoras en el margen bruto y la exitosa contención de gastos de operación. El margen bruto se expandió 30 puntos base a 57.6% de las ventas totales, reflejando importantes mejorías en productividad manufacturera y ahorros en la logística de distribución primaria. Los gastos de operación como porcentaje de los ingresos totales disminuyeron 40 puntos base a 38.6%.

Eventos Recientes

A partir del 1 de enero del 2003 nuestra subsidiaria Logística CCM, en la cual FEMSA tiene participación del 70%, ha sido reintegrada a la estructura de FEMSA Cerveza. FEMSA Cerveza era el único cliente de Logística CCM, y ambas compañías son propiedad de los mismos accionistas en idénticas proporciones. Se determinó que este movimiento haría a FEMSA Cerveza más comparable con el resto de la industria cervecera. Los estados financieros de FEMSA Cerveza reflejarán los efectos de este cambio a partir del año 2003. Esperamos que el efecto neto sea una ligera mejora en el margen de operación de FEMSA Cerveza.

Coca-Cola FEMSA

Los ingresos totales incrementaron 4.8% en el cuarto trimestre del 2002, debido a que Coca-Cola FEMSA registró un sólido crecimiento en el volumen vendido en los territorios mexicanos (incremento de 5.5%, incluyendo KIN Light) y la primera recuperación en volumen en el territorio argentino en cinco trimestres (incremento de 3.0%). Los ingresos totales en los territorios mexicanos crecieron 4.6%, impulsados por crecimientos en las categorías de colas y aguas naturales, así como por la mayor proporción de presentaciones no-retornables (de mayor precio) en la mezcla. La presentación en garrafón de 5 litros de Ciel ha logrado un gran éxito en el Valle de México, y ya representa una porción significativa del portafolio de aguas de Coca-Cola FEMSA. En el año 2002, los ingresos en México aumentaron 6.7%, con incrementos de 5.6% en volumen de ventas y de 1.1% en el precio promedio por caja.

Por primera vez en doce meses Coca-Cola FEMSA Buenos Aires ha logrado crecimiento en ventas, principalmente como resultado de la exitosa estrategia de incrementar la proporción de productos en envases retornables. Este tipo de presentaciones, encabezadas por la botella de vidrio de 1.25 litros para

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)**

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

**ANEXO 1**

PAGINA 7  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

**INFORMACION DICTAMINADA**

Coca-Cola y Sprite, ha crecido de 5.8% de la mezcla en el 2001 a 12.4% durante el 2002. Los ingresos de Buenos Aires crecieron 7.6% en el cuarto trimestre del 2002, como resultado de incrementos de 3.0% y de 4.1% en el volumen y el precio promedio por caja unidad, respectivamente. En el año 2002, los ingresos de Argentina disminuyeron 8.2%, con una reducción acumulada en volúmenes de 11.0%. Ante esto, consideramos que hemos tenido bastante éxito en contener las pérdidas en Argentina, lo cual resalta la capacidad de Coca-Cola FEMSA para diseñar e implementar estrategias rentables de mercadeo en territorios altamente deprimidos.

La utilidad de operación consolidada de Coca-Cola FEMSA aumentó 12.5% durante el trimestre y 14.6% en el año 2002. Estos resultados reflejan principalmente la reducción de gastos de venta en términos absolutos en México y el hecho de que los gastos administrativos consolidados han permanecido virtualmente sin cambios como porcentaje de los ingresos a lo largo del año. El margen de operación se expandió 180 puntos base en el trimestre y 200 puntos base en el año 2002, con relación a los ingresos totales.

**Eventos Recientes**

El 23 de diciembre de 2002, Coca-Cola FEMSA entró en un acuerdo de adquisición con Panamerican Beverages, Inc. (NYSE: PB, "Panamco"). Se espera cerrar la compra durante el segundo trimestre de 2003, sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones. Para mayor información sobre el tema de la transacción, por favor consulte la página de Internet de relación con inversionistas de FEMSA en <http://ir.femsa.com>.

Favor de consultar el reporte trimestral de Coca-Cola FEMSA en los anexos. Se notifica que las cifras y comentarios expresados en este reporte no integran operación alguna de Panamco y sus franquicias embotelladoras ni consideraciones de financiamiento relacionadas a la transacción de compra. La adquisición de Panamco por Coca-Cola FEMSA no se ha concluido todavía.

**FEMSA Comercio**

Durante el cuarto trimestre del 2002 FEMSA Comercio abrió 216 nuevas tiendas Oxxo (neto de tiendas cerradas), terminando así el año con 2,216 tiendas Oxxo en total. Este extraordinario logro ilustra nuestra intención de penetrar y saturar el segmento de tiendas de conveniencia en México tan rápido como sea posible, asegurando las mejores localizaciones. En conjunto, hemos buscado continuamente formas para realzar la propuesta de valor para nuestros clientes, probando atractivas mejoras a nuestras tiendas, tales como máquinas automáticas de café, zonas de comida rápida mejor acondicionadas y refrigeradores abiertos, así como ofreciendo un centro confiable para pagos de varios servicios domésticos.

En el cuarto trimestre del 2002, los ingresos totales de FEMSA Comercio crecieron 20.9% como resultado del crecimiento del espacio de ventas. Las ventas promedio por tiendas maduras comparativas, sin embargo, disminuyeron 1.9% en el trimestre, debido a que la modesta recuperación observada en algunos mercados del norte se descompensó con un deterioro en el clima comercial de las regiones centro y sur. FEMSA Comercio ha mejorado su margen bruto 190 puntos base como resultado de la exitosa práctica de administración por categorías y nuestra creciente habilidad de trabajar en conjunto con

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

**INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)**

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

**ANEXO 1**

PÁGINA 8  
**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

**INFORMACION DICTAMINADA**

nuestros socios proveedores al diseñar promociones y esquemas de precios diferenciados. De esta forma, somos capaces de diseñar nuestras promociones según las necesidades de cada ciudad o de cada estación, permitiendo así un beneficio para nuestros socios proveedores mediante la administración de ingresos. Nuevamente, la absorción de costos y gastos fijos y el uso más eficiente de los centros de distribución, generaron un notable incremento en la utilidad de operación del 57.2%, lo que representa una expansión del margen de operación de 110 puntos base a 4.5% de los ingresos totales en el trimestre.

En el año 2002, los ingresos totales de FEMSA Comercio crecieron 18.7% como resultado de la agresiva expansión de la Cadena Comercial Oxxo, la cual ha añadido 437 tiendas (neto de tiendas cerradas) en este año. Las ventas promedio por tiendas maduras comparativas, sin embargo, disminuyeron 1.6% comparado al período correspondiente del 2001, reflejando principalmente el débil desempeño de algunos importantes mercados fronterizos en el norte del país donde hay alta concentración de tiendas Oxxo. Sin embargo, la utilidad de operación de FEMSA Comercio aumentó 44.3% en el 2002. El margen de operación antes de servicios corporativos pagados a FEMSA aumentó 80 puntos base a 4.6% de los ingresos totales.

**FEMSA Empaques**

FEMSA Empaques cerró el año sólidamente observando aumentos en la demanda de lata de bebidas y botella de vidrio conjugada con el efecto favorable del debilitamiento del peso en sus ingresos en dólares. El incremento en la capacidad utilizada de producción trajo como resultado la absorción de costos fijos sobre un volumen mayor. Por el otro lado, FEMSA Empaques observó una tendencia decreciente en el precio de sus productos, la cual a su vez se ha contenido por la disminución en los precios de sus materias primas.

En el cuarto trimestre del 2002 FEMSA Empaques observó un incremento en ingresos totales de 10.7%, impulsado principalmente por el crecimiento en el volumen de 14.2% y 16.9% en los negocios de botella de vidrio y lata de bebidas, respectivamente. El negocio de botellas de vidrio aumentó sus ventas de botellas a FEMSA Cerveza, no obstante la reducción en ventas a clientes terceros. Las ventas a Coca-Cola FEMSA se comparan con cuarto trimestre del 2001 cuando se efectuó el lanzamiento de la botella de Coca-Cola de 8 onzas, pero aun así muestran un incremento significativo en volumen. Las ventas de lata de bebidas también aumentaron en función de una mayor demanda de FEMSA Cerveza, principalmente vinculada a sus crecientes ventas de lata de 16 onzas. En conjunto, FEMSA Empaques se benefició por una nómina reducida (incluyendo personal de oficina central) y mejores indicadores de productividad en las líneas de operación. La utilidad de operación antes de servicios corporativos aumentó 17.8%, lo que representa una expansión de margen operativo de 80 puntos base a 13.4% de los ingresos totales.

En el año 2002 los ingresos totales de FEMSA Empaques crecieron 0.3%, y la utilidad de operación aumentó 5.0%. Como resultado, el margen operativo de FEMSA Empaques antes del pago de servicios corporativos a FEMSA incrementó 70 puntos base a 15.2% de los ingresos totales del año. La recuperación en rentabilidad se debe en parte a la depreciación del peso frente al dólar durante la segunda mitad del año, lo cual reduce el peso relativo de la

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL (1)

( Discusión y Análisis del Director General de la Condición Financiera y Resultados de la operación de la Empresa)

ANEXO 1

PAGINA 9  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

estructura de costos denominada en pesos en los negocios de productos metálicos (Famosa, S.A. de C.V.) Además, prácticamente todas las operaciones de FEMSA Empaques han logrado aumentar su productividad conforme se implementan los sistemas de ERP en los procesos de producción, lo cual ha permitido reducciones significativas del personal.

Se presentó cierta información financiera auditada de Fomento Económico Mexicano, S.A. de C.V. y subsidiarias ("FEMSA") para el cuarto trimestre y año completo terminados el 31 de diciembre del 2002, comparada con el cuarto trimestre y año completo terminados el 31 de diciembre del 2001. Somos una empresa tenedora, cuyas principales actividades están agrupadas bajo las siguientes compañías subtenedoras y realizadas por sus respectivas subsidiarias operativas: FEMSA Cerveza, S.A. de C.V. ("FEMSA Cerveza"), la cual se dedica a la producción, distribución, y venta de cerveza; Coca-Cola FEMSA, S.A. de C.V. ("Coca-Cola FEMSA"), la cual se dedica a la producción, distribución y venta de refrescos; FEMSA Empaques, S.A. de C.V. ("FEMSA Empaques"), la cual se dedica a la producción y distribución de materiales de empaque; y FEMSA Comercio, S.A. de C.V. ("FEMSA Comercio"), la cual opera tiendas de conveniencia.

Todas las cifras en este reporte están expresadas en pesos mexicanos constantes ("Pesos" o "Ps") con poder adquisitivo al 31 de diciembre del 2002 y fueron preparadas de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en México ("PCGA México"); por lo tanto, todos los cambios porcentuales están expresados en términos reales. La reexpresión se determinó como sigue:

· Para los resultados de las operaciones en México, utilizando los factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC"). Para reexpresar los pesos de diciembre del 2001 a pesos de diciembre del 2002, se aplicó un factor de inflación de 1.0570, y para reexpresar los pesos de septiembre del 2002 a pesos de diciembre del 2002, se aplicó un factor de inflación de 1.0169.

· Para los resultados de las operaciones en Buenos Aires, utilizando los factores derivados del Índice Nacional Argentino de Precios al Consumidor. Para reexpresar los pesos argentinos de diciembre del 2001 a pesos argentinos de diciembre del 2002, se aplicó un factor de inflación de 1.4122, y para reexpresar los pesos argentinos de cierre de septiembre del 2002 a pesos argentinos de diciembre del 2002, se aplicó un factor de inflación de 1.0101. Posteriormente para convertir los pesos argentinos a pesos, se aplicó el tipo de cambio al 31 de diciembre del 2002, de 3.1036 pesos por peso argentino.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

CONSOLIDADO  
Impresión Final

---

PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Las principales políticas contables de la Compañía están de acuerdo con PCGA mexicanos, los cuales requieren que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas partidas incluidas en los estados financieros consolidados. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la administración de la Compañía considera que las estimaciones y supuestos utilizados son los adecuados a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados.

Las principales políticas contables se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los Efectos de la Inflación:

El reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera consiste en:

- Actualizar los activos no monetarios, tales como inventarios y activos fijos, incluyendo los costos y gastos relativos a los mismos, cuando dichos activos son consumidos o depreciados.
  
- Actualizar el capital social, prima en suscripción de acciones y las utilidades retenidas en el monto necesario para mantener el poder de compra en pesos equivalentes a la fecha en la cual el capital fue contribuido o las utilidades generadas, mediante la aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC").
  
- Incluir en el capital contable el resultado acumulado por la tenencia de activos no monetarios, el cual resulta de la diferencia neta entre la actualización aplicando costos de reposición a los activos no monetarios y la actualización mediante la aplicación de factores derivados del INPC.
  
- Incluir en el resultado integral de financiamiento, el resultado por posición monetaria.

La Compañía actualiza sus estados financieros, en términos del poder adquisitivo de la moneda de cierre del ejercicio, utilizando factores derivados del INPC para las subsidiarias en México y el índice de inflación del país de origen y el tipo de cambio de cierre del ejercicio, para las subsidiarias en el extranjero.

La Compañía actualiza su estado de resultados aplicando factores derivados del INPC del mes en el cual ocurrió la transacción, a la fecha de presentación de los estados financieros.

La información financiera de ejercicios anteriores de las subsidiarias mexicanas fue actualizada utilizando factores derivados del INPC y, la información de las subsidiarias en el extranjero fue actualizada utilizando la inflación del país de origen y, posteriormente, fue convertida a pesos mexicanos aplicando el tipo de cambio de cierre del ejercicio. Consecuentemente, las cifras son comparables entre sí y con ejercicios anteriores, al estar expresadas en términos de la misma moneda.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

PAGINA 2  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

b) Efectivo y Valores de Realización Inmediata:

El efectivo consiste en depósitos en cuentas bancarias que no causan intereses. Los valores de realización inmediata se encuentran representados principalmente por depósitos bancarios e inversiones de renta fija a corto plazo a través de bancos y casas de bolsa, valuados a valor de mercado.

c) Inventarios y Costo de Ventas:

Los inventarios se actualizan a costos específicos de reposición, sin que excedan el valor de mercado. El costo de ventas del ejercicio se determina con base en el valor de reposición de los inventarios al momento de su venta. Los anticipos a proveedores para la compra de materias primas y refacciones se incluyen en la cuenta de inventarios, y se actualizan en base a factores derivados del INPC considerando su antigüedad promedio.

d) Pagos Anticipados:

Representan pagos por servicios que serán recibidos en los siguientes 12 meses. Los pagos anticipados se registran a su costo histórico y se aplican a los resultados del mes en el cual se reciben los servicios o beneficios. Los pagos anticipados representan principalmente gastos de publicidad, rentas y gastos promocionales.

Los gastos de publicidad pagados por anticipado corresponden principalmente al tiempo de transmisión en televisión y radio, y se amortizan hasta en un plazo de 12 meses, en base al tiempo de transmisión de los anuncios. Los gastos relacionados con la producción de la publicidad son reconocidos en los resultados de operación en el primer momento en que se incurren.

Los gastos promocionales se aplican a los resultados del ejercicio en el cual se erogan, excepto aquellos relacionados con el lanzamiento de nuevos productos o presentaciones, los cuales se registran como pagos anticipados y se amortizan en los resultados de acuerdo al tiempo en el que se estima que las ventas de estos productos o presentaciones alcanzarán su nivel normal de operación, el cual es generalmente de un año.

e) Botellas y Cajas:

Las botellas y cajas se registran a su costo de adquisición y son actualizadas a su valor de reposición.

FEMSA Cerveza clasifica las botellas y cajas como inventarios. El gasto por rotura se carga a los resultados en la medida en que ocurre. Al 31 de diciembre del 2002, 2001 y 2000, el gasto por rotura ascendió a Ps. 22, Ps. 41 y Ps. 34, respectivamente.

Coca-Cola FEMSA clasifica las botellas y cajas dentro del rubro de propiedad, planta y equipo. Para efectos contables, la rotura se carga a los resultados de operación a medida en que se incurre. La depreciación se determina sólo para efectos fiscales y se calcula utilizando el método de línea recta a una tasa del 10% anual.

La Compañía estima que el gasto por rotura es similar al gasto por depreciación calculado con una vida útil estimada de cinco años para envase de vidrio retornable y de un año para envase de plástico retornable. Al 31 de diciembre del 2002, 2001 y 2000, el gasto por rotura reconocido en los

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

PAGINA 3  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

resultados ascendió a Ps. 192, Ps. 199 y Ps. 279, respectivamente. Los depósitos recibidos por botellas y cajas entregados en comodato a los clientes, se presentan disminuyendo el saldo de botellas y cajas en circulación. La diferencia entre el costo y los depósitos recibidos se amortiza de acuerdo con la vida útil de dichos activos.

f) Inversión en Acciones:

Las inversiones en acciones en compañías asociadas se registran a su costo de adquisición y posteriormente se valúan a través del método de participación. En el caso de inversiones en compañías asociadas, en las que no se tiene influencia significativa, se valúan al costo de adquisición actualizado, mediante la aplicación de factores derivados del INPC.

g) Propiedad, Planta y Equipo:

Los activos se registran originalmente a su costo de adquisición y/o construcción. La propiedad, planta y equipo de procedencia nacional se actualiza aplicando factores derivados del INPC, excepto por las botellas y cajas de Coca-Cola FEMSA (ver Nota 4 e). La propiedad, planta y equipo de procedencia extranjera se actualiza aplicando la inflación del país de origen y el tipo de cambio al cierre del ejercicio.

La depreciación de propiedad, planta y equipo se calcula utilizando el método de línea recta, basado en el valor actualizado de los activos, disminuido por su valor residual. Las tasas de depreciación son determinadas por la Compañía en coordinación con peritos valuadores independientes, considerando la vida útil remanente de los activos.

Las tasas promedio anuales de depreciación de los activos son las siguientes:

Edificios y construcciones 2.82%  
Maquinaria y equipo 5.54%  
Equipo de distribución 7.38%  
Otros activos 7.37%

h) Otros Activos:

Representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en un plazo mayor a un año, representados principalmente por:

· Acuerdos con clientes para obtener el derecho de vender y promover los productos de la Compañía durante cierto tiempo, los cuales se consideran como activos monetarios y se amortizan en base al plazo en que se espera recibir los beneficios, el cual a partir del 2001 se determina a través del volumen desplazado por los clientes. Los acuerdos con clientes tienen una vigencia de entre tres y cuatro años, en promedio.

Hasta diciembre del 2001, la amortización de estos gastos se registraba dentro del gasto de ventas. A partir del 2002, la Compañía adoptó los lineamientos de la nueva disposición de la Emerging Issues Task Force ("EITF") No. 01-09, "Accounting for Consideration Given by a Vendor to a Customer (Including a Reseller of the Vendor's Products)" (Contabilidad de las Consideraciones Dadas por un Vendedor al Cliente o Revendedor de los Productos del Vendedor) del Financial Accounting Standards Board ("FASB"), la cual requiere que la amortización de estos montos capitalizados se presenten como una reducción de



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

PAGINA 4  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

las ventas netas. Los estados de resultados del 2001 y 2000 han sido reclasificados para adecuar este cambio en su presentación.

· Mejoras en propiedades arrendadas, las cuales son actualizadas con base a factores derivados del INPC, y se amortizan en línea recta de acuerdo al plazo en que se espera recibir los beneficios.

· Gastos preoperativos que corresponden a los gastos incurridos antes de que se inicien las operaciones en las tiendas Oxxo por concepto de rentas pagadas, permisos y licencias. Se actualizan con base a factores derivados del INPC y se amortizan en línea recta de acuerdo al plazo en que se espera recibir los beneficios.

i) Crédito Mercantil y Otros Activos Intangibles:

Es la diferencia entre el valor pagado y el valor contable de las acciones y/o activos adquiridos, siendo este último similar al valor de mercado de dichos activos. Esta diferencia se amortiza en un plazo no mayor a 20 años. El crédito mercantil se registra en la moneda funcional de la subsidiaria en la cual se efectuó la inversión y se actualiza aplicando la inflación del país de origen y el tipo de cambio de cierre del ejercicio.

j) Pagos de The Coca-Cola Company:

The Coca-Cola Company participa en los programas de publicidad y promociones de Coca-Cola FEMSA. Los recursos recibidos para publicidad y promociones se registran como una reducción a los gastos de venta. Los gastos netos efectuados por dichos conceptos ascendieron a Ps. 715, Ps. 693 y Ps. 707, al 31 de diciembre del 2002, 2001 y 2000, respectivamente.

Adicionalmente, desde 1999 participa en el programa de inversión en refrigeradores. Dichos recursos se relacionan con el incremento en el volumen de ventas de los productos franquiciados por The Coca-Cola Company y están condicionados al cumplimiento de ciertos objetivos, por lo que la inversión neta de la participación de The Coca-Cola Company se registra en la cuenta de propiedad, planta y equipo.

k) Obligaciones de Carácter Laboral:

Consisten en los pasivos por plan de pensiones y jubilaciones, prima de antigüedad y servicios médicos posteriores al retiro, determinados a través de cálculos actuariales realizados por actuarios independientes, basados en el método del crédito unitario proyectado. Estas obligaciones se consideran como partidas no monetarias, las cuales se actualizan mediante factores derivados del INPC y dicha actualización se registra en el capital contable. El incremento en el saldo de las obligaciones laborales se registra como un gasto en el estado de resultados.

El costo de los servicios pasados se amortiza en el tiempo estimado en que los empleados recibirán los beneficios del plan. En el caso de pensiones y jubilaciones así como prima de antigüedad, el tiempo es de 14 años y en el caso de servicios médicos posteriores al retiro es de 20 años, ambos a partir de 1996. La amortización del ejercicio se registra como un gasto en el estado de resultados.

Las principales subsidiarias de la Compañía tienen constituidos fondos para el pago de pensiones y servicios médicos posteriores al retiro, a través de un fideicomiso irrevocable a favor de los trabajadores.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

PAGINA 5  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

Las indemnizaciones por despido se aplican a los resultados del ejercicio en que ocurren. Los pagos por indemnizaciones producto de la reestructuración y redimensionamiento de ciertas áreas que resulten en una reducción en el número de personal se registran en el rubro de otros gastos, neto. Al 31 de diciembre del 2002, 2001 y 2000 el monto registrado en otros gastos ascendió a Ps. 162, Ps. 169 y Ps. 226, respectivamente.

l) Reconocimiento de los Ingresos:

Los ingresos se reconocen en el momento en el que el producto se embarca o entrega al cliente y éste asume la responsabilidad por los productos.

m) Impuestos Sobre la Renta, al Activo y Participación de los Trabajadores en las Utilidades:

La Compañía determina y registra el Impuesto Sobre la Renta ("ISR"), el Impuesto al Activo ("IMPAC") y la Participación a los Trabajadores en las Utilidades ("PTU") con base en la legislación fiscal en vigor y al Boletín D-4 "Tratamiento Contable del Impuesto Sobre la Renta, del Impuesto al Activo y la Participación de los Trabajadores en las Utilidades", el cual requiere el reconocimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos, por todas aquellas diferencias temporales que surjan entre los saldos contables y fiscales de los activos y pasivos.

El saldo de impuestos diferidos por concepto de ISR e IMPAC se determina utilizando el método de activos y pasivos, el cual considera todas las diferencias temporales entre los saldos contables y fiscales. Para determinar el saldo de impuestos diferidos por concepto de PTU, se consideran únicamente las diferencias temporales que surjan en la conciliación entre la utilidad neta del ejercicio y la utilidad fiscal gravable para PTU, sobre las cuales se pueda presumir razonablemente que van a provocar un pasivo o un beneficio dentro de un periodo determinado.

El saldo de impuestos diferidos está compuesto por partidas monetarias y no monetarias, en base a las diferencias temporales que le dieron origen. Asimismo, está clasificado como activo o pasivo a largo plazo, independientemente de la reversión que se espera de ciertas diferencias temporales.

El impuesto diferido aplicable al resultado del ejercicio se determina comparando el saldo de impuestos diferidos al final del ejercicio contra el saldo inicial, excluyendo de ambos saldos las diferencias temporales que se registran directamente en el capital contable. El impuesto diferido de estas diferencias temporales se registra en la misma cuenta del capital contable que le dio origen. El efecto neto acumulado inicial por la adopción del Boletín D-4 el 1 de enero del 2000, fue reconocido en el capital contable dentro de las cuentas de utilidades retenidas e interés minoritario (ver Nota 21 d).

FEMSA tiene la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ("SHCP") para preparar sus declaraciones de ISR e IMPAC sobre una base consolidada, la cual incluye las utilidades o pérdidas fiscales de sus subsidiarias mexicanas limitada al 60% de su participación accionaria.

n) Resultado Integral de Financiamiento:

Está integrado por los siguientes conceptos:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

PAGINA 6  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

Intereses:

El gasto y producto financiero se registra cuando es incurrido o ganado, respectivamente.

Fluctuación Cambiaria:

Las transacciones en moneda extranjera se registran convertidas en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se expresan al tipo de cambio de cierre del ejercicio. La variación entre los tipos de cambio aplicados se registra como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto la fluctuación cambiaria de los financiamientos contratados para la adquisición de compañías en el extranjero (ver Nota 3).

Resultado por Posición Monetaria:

Es producto del efecto de los cambios en el nivel general de precios sobre las partidas monetarias. El resultado por posición monetaria de las subsidiarias mexicanas se determina aplicando el INPC mensual a la posición monetaria neta al inicio de cada mes, excluyendo los financiamientos contratados para la adquisición de compañías en el extranjero (ver Nota 3).

El resultado por posición monetaria de las subsidiarias en el extranjero se calcula aplicando la inflación mensual del país de origen a la posición monetaria neta al inicio de cada mes, expresada en la moneda del país de origen, posteriormente los resultados mensuales se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio al cierre del ejercicio, excepto por lo mencionado en la Nota 3.

o) Instrumentos Financieros:

La Compañía contrata instrumentos financieros para cubrir el riesgo de ciertas operaciones. Si el instrumento financiero se contrata para cubrir necesidades de operación, el costo del mismo se registra en el costo de ventas y en los gastos de operación y si se contrata para cubrir necesidades de financiamiento, se registra como gasto financiero o fluctuación cambiaria, según el contrato correspondiente.

Hasta diciembre del 2000, la Compañía registraba el efecto en resultados a la fecha de vencimiento de los instrumentos financieros, excepto en el caso de las opciones, en las cuales la prima pagada se registraba en resultados en línea recta durante la vida del contrato.

A partir de enero del 2001, entró en vigor el Boletín C-2 "Instrumentos Financieros", el cual requiere el reconocimiento en el estado de situación financiera de todos los instrumentos financieros, ya sean activos o pasivos. Los instrumentos financieros contratados con fines de cobertura se deberán valorar utilizando el mismo criterio de valuación aplicado a los activos y pasivos cubiertos.

Asimismo, los instrumentos financieros contratados para fines diferentes a los de cubrir las operaciones de la Compañía, deberán valorarse a su valor razonable. La diferencia entre el valor inicial y final del ejercicio de los activos y pasivos financieros, se registra en el resultado del ejercicio. El reconocimiento inicial de este nuevo boletín se incluye en la utilidad neta del ejercicio del 2001 como cambio en política contable, neto de su efecto

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACION FINANCIERA (1)

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 2

PAGINA 7  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

---

fiscal, cuyo monto ascendió a Ps. 29.

p) Resultado Acumulado por Tenencia de Activos No Monetarios:

Representa la suma de las diferencias entre el valor en libros y el valor actualizado aplicando factores derivados del INPC de los activos no monetarios, tales como inventarios y activos fijos, y su efecto en el estado de resultados cuando los activos son consumidos o depreciados.

q) Utilidad Integral:

La utilidad integral está compuesta por la utilidad neta y otros componentes, tales como el resultado por conversión y el resultado por tenencia de activos no monetarios del ejercicio, y se presenta en el estado de variaciones en las cuentas de capital contable consolidado.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

RELACION DE INVERSIONES EN ACCIONES

ANEXO 3

INFORMACION DICTAMINADA CONSOLIDADO  
Impresión Final

| NOMBRE DE LA EMPRESA (1)                         | ACTIVIDAD PRINCIPAL  | No. DE ACCIONES | % DE TENENCIA (2) | MONTO TOTAL (Miles de Pesos) |                   |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|                                                  |                      |                 |                   | COSTO ADQUISICION            | VALOR ACTUAL (3)  |
| <b>SUBSIDIARIAS</b>                              |                      |                 |                   |                              |                   |
| 1 GRUPO INDUSTRIAL EMPREX, S.A. DE C.V.          | TENEDORA DE ACCIONES | 541,267,198     | 99.98             | 6,734,991                    | 23,696,815        |
| 2 COMPAÑIA INTERNACIONAL DE BEBIDAS S.A. DE C.V. | TENEDORA DE ACCIONES | 50,000          | 100.00            | 3,954,688                    | 4,293,475         |
| 3 FEMSA LOGÍSTICA, S.A. DE C.V.                  | TENEDORA DE ACCIONES | 292,587,988     | 100.00            | 307,945                      | 275,028           |
| 4 ELIMINACIÓN ACCIONES                           |                      | 1               | 0.00              | (10,997,624)                 | 0                 |
| <b>TOTAL DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS</b>      |                      |                 |                   | <b>0</b>                     | <b>28,265,318</b> |
| <b>ASOCIADAS</b>                                 |                      |                 |                   |                              |                   |
| 1 LABATT U.S.A.                                  |                      | 3,175           | 30.00             | 39,384                       | 171,969           |
| 2 IEQSA                                          |                      | 98,232          | 19.60             | 11,082                       | 67,643            |
| 3 CICAN                                          |                      | 9,620           | 48.10             | 36,154                       | 46,417            |
| 4 OTRAS ASOCIADAS (4)<br>(No. DE ASOC.)          |                      | 1               | 0.00              | 0                            | 257,957           |
|                                                  |                      | 0               | 0.00              | 0                            | 0                 |
| <b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>         |                      |                 |                   | <b>86,620</b>                | <b>543,986</b>    |
| <b>OTRAS INVERSIONES PERMANENTES</b>             |                      |                 |                   |                              | <b>0</b>          |
| <b>TOTAL</b>                                     |                      |                 |                   |                              | <b>28,809,304</b> |

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO  
(Miles de Pesos)

ANEXO 4

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

| CONCEPTO                       | COSTO DE ADQUISICION | DEPRECIACION ACUMULADA | VALOR EN LIBROS   | REVALUACION       | DEPRECIACION DE LA REVALUACION | VALOR EN LIBROS (+) REVALUACION (-) DEPRECIACION |
|--------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>ACTIVOS DEPRECIABLES</b>    |                      |                        |                   |                   |                                |                                                  |
| INMUEBLES                      | 3,459,150            | 523,922                | 2,935,228         | 9,332,568         | 3,975,734                      | 8,292,062                                        |
| MAQUINARIA                     | 9,011,063            | 1,522,448              | 7,488,615         | 12,599,784        | 8,240,790                      | 11,847,609                                       |
| EQUIPO DE TRANSPORTE           | 2,043,492            | 825,239                | 1,218,253         | 1,346,039         | 654,980                        | 1,909,312                                        |
| EQUIPO DE OFICINA              | 1,152,830            | 284,579                | 868,251           | 469,688           | 245,368                        | 1,092,571                                        |
| EQUIPO DE COMPUTO              | 405,308              | 249,737                | 155,571           | 146,361           | 109,761                        | 192,171                                          |
| OTROS                          | 2,195,760            | 789,219                | 1,406,541         | 971,425           | 770,001                        | 1,607,965                                        |
| <b>TOTAL DEPRECIABLES</b>      | <b>18,267,603</b>    | <b>4,195,144</b>       | <b>14,072,459</b> | <b>24,865,865</b> | <b>13,996,634</b>              | <b>24,941,690</b>                                |
| <b>ACTIVOS NO DEPRECIABLES</b> |                      |                        |                   |                   |                                |                                                  |
| TERRENOS                       | 854,011              | 0                      | 854,011           | 2,515,009         | 0                              | 3,369,020                                        |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO      | 1,404,943            | 0                      | 1,404,943         | 37,815            | 0                              | 1,442,758                                        |
| OTROS                          | 0                    | 0                      | 0                 | 0                 | 0                              | 0                                                |
| <b>TOTAL NO DEPRECIABLES</b>   | <b>2,258,954</b>     | <b>0</b>               | <b>2,258,954</b>  | <b>2,552,824</b>  | <b>0</b>                       | <b>4,811,778</b>                                 |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>20,526,557</b>    | <b>4,195,144</b>       | <b>16,331,413</b> | <b>27,418,689</b> | <b>13,996,634</b>              | <b>29,753,468</b>                                |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO  
(Miles de Pesos)

ANEXO 4

INFORMACION DICTAMINADA  
OBSERVACIONES

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final  
CONSOLIDADO

| Tipo de<br>Crédito<br>Institución | Fecha de<br>Vencimiento | Tasa de<br>Interés | Denominados en Pesos |              | Vencidos, o Amort. Denominados en Moneda Exl. con Inst. Nacionales (Miles de \$) |             |              |              |              | Vencidos, o Amort. Denominados en Moneda Exl. con Inst. Exteriores (Miles de \$) |            |             |              |              |              |                    |                     |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|---------------------|
|                                   |                         |                    | Hasta 1 Año          | Mas de 1 Año | Año Actual                                                                       | Hasta 1 Año | Hasta 2 Años | Hasta 3 Años | Hasta 4 Años | Hasta 5 Años o más                                                               | Año Actual | Hasta 1 Año | Hasta 2 Años | Hasta 3 Años | Hasta 4 Años | Hasta 5 Años o más |                     |
|                                   |                         |                    |                      |              |                                                                                  |             |              |              |              |                                                                                  |            |             |              |              |              |                    | Intervalo de Tiempo |
| <b>BANCAIOS</b>                   |                         |                    |                      |              |                                                                                  |             |              |              |              |                                                                                  |            |             |              |              |              |                    |                     |
| <b>COMERCIO EXTERIOR</b>          |                         |                    |                      |              |                                                                                  |             |              |              |              |                                                                                  |            |             |              |              |              |                    |                     |
| BAYER-LAND                        | 10/03/2003              | 3.09               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BCO- BOSTO                        | 04/06/2003              | 2.35               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| <b>QUIROGRAFARIOS</b>             |                         |                    |                      |              |                                                                                  |             |              |              |              |                                                                                  |            |             |              |              |              |                    |                     |
| WARGURG                           | 28/04/2003              | 8.92               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| WARGURG                           | 02/03/2003              | 8.79               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| LANDES-SH                         | 04/03/2023              | 4.32               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| VARIOS                            | 08/04/2016              | 9.40               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| JP MORGAN                         | 03/11/2006              | 8.95               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| <b>ORGANISMOS FINANCIEROS</b>     |                         |                    |                      |              |                                                                                  |             |              |              |              |                                                                                  |            |             |              |              |              |                    |                     |
| SANTANDER                         | 01/03/1931              | 2.88               | 41,320               | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| SCOTIA                            | 31/10/2006              | 7.63               | 160,000              | 480,000      | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| SANTANDER                         | 31/10/2005              | 2.88               | 19,904               | 39,806       | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BANAMEX                           | 2012/2007               | 8.80               | 0                    | 2,500,000    | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 26/06/2006              | 1.60               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 16/10/2003              | 3.09               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 28/09/2004              | 4.94               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| COMERICA                          | 18/06/2004              | 2.67               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 26/01/2004              | 2.09               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 25/03/2004              | 1.96               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 26/09/2007              | 2.84               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 17/10/2005              | 2.12               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 17/10/2005              | 2.12               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 15/05/2006              | 1.60               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 22/09/2003              | 2.31               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 29/04/2005              | 2.11               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 06/10/2006              | 4.43               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 30/09/2005              | 4.37               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
| BAYERISCHE                        | 28/02/2006              | 4.63               | 0                    | 0            | 0                                                                                | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 24,404               |              |                                                                                  |             |              | 24,404       |              |                                                                                  |            |             | 24,404       |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 638                  |              |                                                                                  |             |              | 638          |              |                                                                                  |            |             | 638          |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 777                  |              |                                                                                  |             |              | 777          |              |                                                                                  |            |             | 777          |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 1,230                |              |                                                                                  |             |              | 1,230        |              |                                                                                  |            |             | 1,230        |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 5,483                |              |                                                                                  |             |              | 5,483        |              |                                                                                  |            |             | 5,483        |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 1,300                |              |                                                                                  |             |              | 1,300        |              |                                                                                  |            |             | 1,300        |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 2,301                |              |                                                                                  |             |              | 2,301        |              |                                                                                  |            |             | 2,301        |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 14,965               |              |                                                                                  |             |              | 14,965       |              |                                                                                  |            |             | 14,965       |              |              |                    |                     |
|                                   |                         |                    | 1,733                |              |                                                                                  |             |              | 1,733        |              |                                                                                  |            |             | 1,733        |              |              |                    |                     |



INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final  
CONSOLIDADO

| Tipo de<br>Crédito<br>Institución | Fecha de<br>Vencimiento | Tasa de<br>Interes | Denominados en<br>Pesos: |                 | Vencidos o Amort. Denominados en Moneda Ext. con Inst. Nacionales (Miles de \$) |             |              |              |              | Vencidos o Amort. Denominados en Moneda Ext. Con Inst. Exteriores (Miles de \$) |            |             |              |              |              |                       |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
|                                   |                         |                    | Hasta 1 Año              | Mas de 1<br>Año | Año Actual                                                                      | Hasta 1 Año | Hasta 2 Años | Hasta 3 Años | Hasta 4 Años | Hasta 5 Años<br>o más                                                           | Año Actual | Hasta 1 Año | Hasta 2 Años | Hasta 3 Años | Hasta 4 Años | Hasta 5 Años<br>o más |
|                                   |                         |                    |                          |                 |                                                                                 |             |              |              |              |                                                                                 |            |             |              |              |              |                       |
| <b>BANCAARIOS</b>                 |                         |                    |                          |                 |                                                                                 |             |              |              |              |                                                                                 |            |             |              |              |              |                       |
| BAYERISCHE                        | 28/02/2006              | 2.33               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 860        | 860         | 860          | 860          | 430          | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 28/09/2006              | 2.26               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,702      | 1,702       | 1,702        | 1,702        | 1,702        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 30/04/2007              | 2.20               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,357      | 1,357       | 1,357        | 1,357        | 678          | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 31/10/2006              | 2.16               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 4,711      | 4,711       | 4,711        | 4,711        | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 31/07/2007              | 2.14               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 3,895      | 3,895       | 3,895        | 3,895        | 3,895        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 30/10/2007              | 2.03               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,748      | 1,748       | 1,748        | 1,748        | 1,084        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 25/04/2008              | 2.18               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 774        | 774         | 774          | 1,548        | 2,322        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 20/12/2013              | 1.80               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 4,805      | 4,805       | 4,805        | 9,609        | 9,609        | 62,468                |
| BAYERISCHE                        | 30/09/2005              | 2.26               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 600        | 600         | 600          | 600          | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 10/03/2003              | 2.24               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 583        | 583         | 583          | 0            | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 17/03/2003              | 2.32               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,852      | 1,852       | 1,852        | 0            | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 31/01/2006              | 2.33               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 835        | 835         | 835          | 835          | 417          | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 02/05/2006              | 2.17               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,127      | 1,127       | 1,127        | 564          | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 30/11/2008              | 1.84               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 6,555      | 6,555       | 6,555        | 6,555        | 13,110       | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 31/07/2006              | 2.28               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 698        | 698         | 698          | 698          | 698          | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 30/01/2007              | 2.32               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 922        | 922         | 922          | 922          | 509          | 461                   |
| BAYERISCHE                        | 15/02/2006              | 1.94               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,018      | 1,018       | 1,018        | 1,018        | 0            | 0                     |
| ARTESIA                           | 15/11/2004              | 2.70               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 6,181      | 6,181       | 6,181        | 0            | 0            | 0                     |
| NATIONS                           | 25/06/2003              | 1.65               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 2,261      | 2,261       | 2,261        | 0            | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 18/12/2006              | 1.62               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 3,192      | 3,192       | 3,192        | 3,192        | 3,192        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 16/10/2006              | 1.89               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,353      | 1,353       | 1,353        | 1,353        | 1,353        | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 15/05/2007              | 1.60               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 1,169      | 1,169       | 1,169        | 1,169        | 584          | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 12/04/2005              | 2.62               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 8,247      | 8,247       | 8,247        | 4,124        | 0            | 0                     |
| BBV-BANCOMER                      | 23/12/2005              | 2.39               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 0          | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                     |
| BAYERISCHE                        | 23/04/2003              | 7.32               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 42,432     | 42,432      | 42,432       | 0            | 0            | 0                     |
| GE CAPITAL                        | 01/10/2007              | 9.44               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 343        | 343         | 343          | 343          | 343          | 0                     |
| GE CAPITAL                        | 01/10/2008              | 10.07              | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 6,703      | 6,703       | 6,703        | 6,703        | 8,319        | 0                     |
| RABOBANK                          | 29/09/2004              | 6.47               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 2,248      | 2,248       | 2,248        | 0            | 0            | 0                     |
| CITIBANK                          | 06/11/2007              | 4.63               | 0                        | 0               | 0                                                                               | 0           | 0            | 0            | 0            | 0                                                                               | 10,271     | 11,300      | 12,432       | 13,677       | 13,677       | 0                     |

INFORMACION DICTAMINADA

Impresión Final  
CONSOLIDADO

| Tipo de<br>Crédito<br>Institución | Fecha de<br>Vencimiento | Tasa de<br>Interes | Denominados en Pesos |                  | Vencidos, o Amort. Denominados en Moneda Ext. con Inst. Nacionales (Miles de \$) |                |                |                |              | Vencidos, o Amort. Denominados en Moneda Ext. Con Inst. Exteriores (Miles de \$) |            |             |                     |              |                  |                    |                |                  |                |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|---------------------|--------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                   |                         |                    | Hasta 1 Año          | Mas de 1 Año     | Año Actual                                                                       | Hasta 1 Año    | Hasta 2 Años   | Hasta 3 Años   | Hasta 4 Años | Hasta 5 Años o más                                                               | Año Actual | Hasta 1 Año | Hasta 2 Años        | Hasta 3 Años | Hasta 4 Años     | Hasta 5 Años o más |                |                  |                |
|                                   |                         |                    | Intervalo de Tiempo  |                  |                                                                                  |                |                |                |              |                                                                                  |            |             | Intervalo de Tiempo |              |                  |                    |                |                  |                |
| <b>BANCARIOS</b>                  |                         |                    |                      |                  |                                                                                  |                |                |                |              |                                                                                  |            |             |                     |              |                  |                    |                |                  |                |
| CITIBANK                          | 09/05/2006              | 4.35               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| AGRICOLE                          | 23/06/2003              | 3.29               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| INBURSA                           | 17/06/2003              | 3.70               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| CITIBANK                          | 06/08/2003              | 3.07               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| SANTANDER                         | 07/02/2003              | 2.79               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| RABOBANK                          | 10/02/2003              | 3.23               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| BBV-BANCOMER                      | 16/08/2003              | 2.69               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| AGRICOLE                          | 22/09/2003              | 2.92               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| BCO-BOSTO                         | 04/08/2003              | 2.75               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| BBV                               | 16/06/2003              | 2.18               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| INBURSA                           | 20/05/2003              | 3.52               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| SANTANDER                         | 16/03/2003              | 2.68               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| BANAMEX                           | 26/03/2003              | 9.35               | 509,196              | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| INBURSA                           | 06/04/2003              | 9.47               | 250,000              | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| SCOTIA                            | 07/02/2003              | 9.32               | 200,000              | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| BANCOMER                          | 12/05/2003              | 2.10               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| SERFIN                            | 07/01/2003              | 2.48               | 0                    | 0                | 0                                                                                | 0              | 0              | 0              | 0            | 0                                                                                | 0          | 0           | 0                   | 0            | 0                | 0                  | 0              | 0                |                |
| <b>TOTAL BANCARIOS</b>            |                         |                    | <b>1,180,423</b>     | <b>3,019,806</b> | <b>0</b>                                                                         | <b>808,480</b> | <b>251,017</b> | <b>313,770</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>                                                                         | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>2,014,372</b> | <b>3,113,612</b>   | <b>368,117</b> | <b>2,604,554</b> | <b>131,405</b> |







BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

BALANZA DE DIVISAS Y POSICION EN MONEDA EXTRANJERA  
(Miles de Pesos)

ANEXO 6

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

| BALANZA                                 | DOLARES (1)      |                    | OTRAS MONEDAS (1)   |                | TOTAL              |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|----------------|--------------------|
|                                         | MILES DE DOLARES | MILES DE PESOS     | MILES DE DOLARES    | MILES DE PESOS | MILES DE PESOS     |
| <b>1. INGRESOS</b>                      |                  |                    |                     |                |                    |
| EXPORTACIONES                           | 199,109          | 1,945,969          | 0                   | 0              | 1,945,969          |
| OTROS                                   | 17,408           | 172,828            | 0                   | 0              | 172,828            |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>216,517</b>   | <b>2,118,797</b>   |                     |                | <b>2,118,797</b>   |
| <b>2. EGRESOS</b>                       |                  |                    |                     |                |                    |
| IMPORTACIONES (MATERIAS PRIMAS)         | 228,982          | 2,260,729          | 0                   | 0              | 2,260,729          |
| INVERSIONES                             | 41,198           | 401,254            | 0                   | 0              | 401,254            |
| OTROS                                   | 236,275          | 2,346,976          | 0                   | 0              | 2,346,976          |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>506,455</b>   | <b>5,008,959</b>   |                     |                | <b>5,008,959</b>   |
| <b>SALDO NETO</b>                       | <b>(289,938)</b> | <b>(2,890,162)</b> |                     |                | <b>(2,890,162)</b> |
| <b>3. POSICION EN MONEDA EXTRANJERA</b> |                  |                    |                     |                |                    |
| ACTIVO TOTAL                            | 656,812          | 6,869,602          | <del>1106,169</del> | 11,110,419     | 7,980,021          |
| PASIVO                                  | 1,041,322        | 10,891,190         | 35,065              | 366,743        | 11,257,933         |
| CORTO PLAZO                             | 388,840          | 4,066,881          | 19,880              | 207,921        | 4,274,802          |
| LARGO PLAZO                             | 652,482          | 6,824,309          | 15,185              | 158,822        | 6,983,131          |
| <b>SALDO NETO</b>                       | <b>(384,510)</b> | <b>(4,021,588)</b> | <b>71,104</b>       | <b>743,676</b> | <b>(3,277,912)</b> |

OBSERVACIONES

EL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE FUE DE 10.459 Y EN OTRAS MONEDAS SE PRESENTAN LOS SALDOS DE COCA COLA FEMSA EN BUENOS AIRES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

CEDULA DE INTEGRACION Y CALCULO  
DE RESULTADO POR POSICION MONETARIA (1)  
(Miles de Pesos)

ANEXO 7

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

| MES               | ACTIVOS<br>MONETARIOS | PASIVOS<br>MONETARIOS | POSICION<br>MONETARIA<br>(ACTIVA) PASIVA | INFLACION<br>MENSUAL | EFFECTO<br>MENSUAL<br>(ACTIVO) PASIVO |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| ENERO             | 13,924,851            | 12,856,652            | (1,068,199)                              | 0.92                 | (9,861)                               |
| FEBRERO           | 13,177,949            | 12,193,969            | (983,980)                                | 0.00                 | 633                                   |
| MARZO             | 13,967,304            | 12,554,179            | (1,413,125)                              | 0.51                 | (7,228)                               |
| ABRIL             | 14,263,862            | 13,470,430            | (793,432)                                | 0.55                 | (4,334)                               |
| MAYO              | 15,062,171            | 14,010,921            | (1,051,250)                              | 0.20                 | (2,131)                               |
| JUNIO             | 14,643,593            | 14,427,425            | (216,168)                                | 0.49                 | (1,054)                               |
| JULIO             | 14,651,259            | 14,909,124            | 257,865                                  | 0.29                 | 740                                   |
| AGOSTO            | 19,094,744            | 14,987,843            | (4,106,901)                              | 0.38                 | (15,616)                              |
| SEPTIEMBRE        | 17,527,437            | 16,944,102            | (583,335)                                | 0.60                 | (3,509)                               |
| OCTUBRE           | 16,826,361            | 16,013,755            | (812,606)                                | 0.44                 | (3,582)                               |
| NOVIEMBRE         | 18,053,963            | 17,086,718            | (967,245)                                | 0.81                 | (7,823)                               |
| DICIEMBRE         | 18,754,932            | 17,477,381            | (1,277,551)                              | 0.44                 | (5,556)                               |
| ACTUALIZACION:    | 0                     | 0                     | 0                                        | 0.00                 | (20,062)                              |
| CAPITALIZACION:   | 0                     | 0                     | 0                                        | 0.00                 | 0                                     |
| EMP. EXTRANJERAS: | 0                     | 0                     | 0                                        | 0.00                 | 467,868                               |
| OTROS             | 0                     | 0                     | 0                                        | 0.00                 | 0                                     |
| <b>TOTAL</b>      |                       |                       |                                          |                      | <b>388,485</b>                        |

OBSERVACIONES

EN EL MES DE FEBRERO HUBO UNA DEFLACION DEL 0.0643%

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

OBLIGACIONES Y/O PAGARES DE MEDIANO PLAZO INSCRITOS EN BOLSA (1)

ANEXO 8

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| LIMITACIONES FINANCIERAS SEGUN ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO |
| NO APLICA                                                          |
| SITUACION ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS                   |
|                                                                    |
| CONSTANCIA DE OBLIGACIONES Y/O PAGARES DE MEDIANO PLAZO (1)        |



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4

AÑO: 2002

PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCION Y/O SERVICIO

ANEXO 9

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

| PLANTA<br>O<br>CENTRO  | ACTIVIDAD<br>ECONOMICA                             | CAPACIDAD<br>INSTALADA<br>(1) | %<br>DE<br>UTILIZACION |
|------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| CERVEZA                |                                                    | 0                             | 0                      |
| ORIZABA                | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 7,200,000                     | 77                     |
| MONTERREY              | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 7,550,000                     | 81                     |
| TOLUCA                 | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 5,400,000                     | 69                     |
| NAVOJOA                | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 4,200,000                     | 66                     |
| TECATE                 | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 4,680,000                     | 63                     |
| GUADALAJARA            | PRODUCCIÓN DE CERVEZA                              | 3,216,000                     | 65                     |
| KOF                    |                                                    | 0                             | 0                      |
| CEDRO                  | ELABORACION Y EMBOTELLADO                          | 81,542                        | 59                     |
| CUAUTILÁN              | ELABORACION Y EMBOTELLADO                          | 195,883                       | 76                     |
| LOS REYES              | ELABORACION Y EMBOTELLADO                          | 114,540                       | 45                     |
| TOLUCA                 | ELABORACION Y EMBOTELLADO                          | 208,000                       | 62                     |
| IXTACOMITÁN            | ELABORACION, EMBOTELLADO Y<br>DISTRIBUCION         | 82,411                        | 77                     |
| OAXACA                 | ELABORACION, EMBOTELLADO Y<br>DISTRIBUCION         | 15,062                        | 71                     |
| JUCHITÁN               | ELABORACION, EMBOTELLADO Y<br>DISTRIBUCION         | 18,188                        | 70                     |
| SAN CRISTÓBAL          | ELABORACION, EMBOTELLADO Y<br>DISTRIBUCION         | 26,598                        | 61                     |
| ALCORTA (BUENOS AIRES) | ELABORACION, EMBOTELLADO Y<br>DISTRIBUCION         | 206,740                       | 56                     |
| EMPAQUE                |                                                    | 0                             | 0                      |
| FAMOSA-MTY             | MANUFACTURA TAPAS METALICAS<br>(HERMETAPAS)        | 16,000,000                    | 90                     |
| FAMOSA-MTY             | MANUFACTURA TAPAS METALICAS                        | 4,000,000                     | 88                     |
| FAMOSA-ENSENADA        | MANUFACTURA LATA BEBIDAS                           | 1,500,000                     | 86                     |
| FAMOSA-ENSENADA        | MANUFACTURA LATA ALIMENTOS                         | 450,000                       | 87                     |
| FAMOSA-TOLUCA          | MANUFACTURA LATA BEBIDAS                           | 1,700,000                     | 98                     |
| FAMOSA-TOLUCA          | MANUFACTURA LATA ALIMENTOS                         | 200,000                       | 38                     |
| FAMOSA-MTY             | MANUFACTURA TAPAS DE PLASTICO                      | 1,100,000                     | 89                     |
| GRAFO-REGIA            | PRODUCCION DE TRABAJOS DE ARTES<br>GRAFICAS (TONS) | 13,500                        | 96                     |
| SIVESA                 | FABRICACION DE BOTELLAS DE VIDRIO (UDS)            | 1,182,118                     | 90                     |
| PTM                    | MANUFACTURA DE PRODUCTOS DE<br>PLASTICO            | 4,032                         | 43                     |
| QUIMIPRODUCTOS         | FABRICA DE PRODUCTOS QUIMICOS (TONS)<br>MTY        | 10,212                        | 74                     |
| QUIMIPRODUCTOS         | FABRICA DE PRODUCTOS QUIMICOS (TONS)<br>ORIZABA    | 7,200                         | 92                     |
| VENDO                  | FABRICA DE REFRIGERADORES<br>COMERCIALES           | 180,300                       | 52                     |
| GRAFO-REGIA            | PRODUCCION DE TRABAJOS DE ARTES<br>GRAFICAS (TONS) | 13,500                        | 96                     |
| TOTAL                  |                                                    | 0                             | 0                      |
| SIVESA                 | FABRICACION DE BOTELLAS DE VIDRIO (UDS)            | 1,182,118                     | 90                     |
| TOTAL                  |                                                    | 1,182,118                     | 90                     |
| -                      |                                                    | 0                             | 0                      |
| PTM                    | MANUFACTURA DE PRODUCTOS DE<br>PLASTICO            | 4,032                         | 43                     |
| QUIMIPRODUCTOS         | FABRICA DE PRODUCTOS QUIMICOS (TONS)<br>MTY        | 10,212                        | 74                     |
| QUIMIPRODUCTOS         | FABRICA DE PRODUCTOS QUIMICOS (TONS)<br>ORIZABA    | 7,200                         | 92                     |
| VENDO                  | FABRICA DE REFRIGERADORES<br>COMERCIALES           | 180,300                       | 52                     |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4

AÑO: 2002

PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCION Y/O SERVICIO

PAGINA 2  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

ANEXO 9

INFORMACION DICTAMINADA

| PLANTA<br>O<br>CENTRO                                                                                                                                                                                                                                 | ACTIVIDAD<br>ECONOMICA | CAPACIDAD<br>INSTALADA<br>(1) | %<br>DE<br>UTILIZACION |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
| <p><b>OBSERVACIONES</b></p> <p>LA CAPACIDAD INSTALADA SE CALCULA CON BASE EN LA CAPACIDAD DE LA PLANTA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002 Y EL PORCENTAJE DE UTILIZACION ES CONSIDERADO LA CAPACIDAD PROMEDIO QUE TUVO LA PLANTA EN LOS ULTIMOS 12 MESES</p> |                        |                               |                        |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

MATERIAS PRIMAS DIRECTAS

INFORMACION DICTAMINADA

ANEXO 10

CONSOLIDADO  
Impresión Final

| NACIONALES | PRINCIPALES<br>PROVEEDORES | IMPORTACION | PRINCIPALES<br>PROVEEDORES | SUST.<br>NAL. | % COSTO<br>PRODUCCION<br>TOTAL |
|------------|----------------------------|-------------|----------------------------|---------------|--------------------------------|
| NO APLICA  |                            |             |                            |               |                                |

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

DISTRIBUCION DE VENTAS POR PRODUCTO

ANEXO 11

VENTAS NACIONALES

CONSOLIDADO  
Impresión Final

| INFORMACION DICTAMINADA     | PRODUCCION TOTAL     |                   |         |                   | VENTAS  |         | % DE PARTICIPACION EN EL MERCADO                                                              | PRINCIPALES                                 |          |
|-----------------------------|----------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|
|                             | VOLUMEN              |                   | IMPORTE |                   | VOLUMEN | IMPORTE |                                                                                               | MARCAS                                      | CLIENTES |
|                             | O LINEA DE PRODUCTOS |                   |         |                   |         |         |                                                                                               |                                             |          |
| FEMSA CERVEZA               | 23,292               | 5,683,300         | 21,856  | 19,537,978        |         |         | TECATE, TECATE LIGH<br>CARTA BLANCA, SUPEF<br>DOS EQUIS LAGER, DO<br>INDIO, SOL, BOHEMIA      | CONSUMIDORES Y<br>DETALLISTAS               |          |
| FEMSA CERVEZA               | 14,331               | 436,638           | 14,286  | 579,594           |         |         | FAMOSA                                                                                        | CCMSA/EMS/MILLER<br>LABATT                  |          |
| FEMSA CERVEZA               | 3,535                | 414,847           | 3,365   | 554,045           |         |         | FAMOSA                                                                                        | CCMSA/KOF/IEQSA<br>FERNANDEZ                |          |
| SERVICIOS                   | 2,951                | 1,175,359         | 3,000   | 1,549,938         |         |         | FAMOSA                                                                                        | CCMSA/KOF/IEQSA<br>FERNANDEZ                |          |
| FEMSA EMPAQUE<br>HERMETAPAS |                      |                   |         | 702               |         |         | FAMOSA                                                                                        | PINSA/MARIND /YAVAR<br>P.P.MATA CINTAS/P.P. |          |
| TAPA ECOLOGICA              |                      |                   |         |                   |         |         | FAMOSA                                                                                        | CCMSA/KOF/GAMESA                            |          |
| LATA BEBIDAS                |                      |                   |         |                   |         |         | FAMOSA                                                                                        | COLGATE PALMOLIVE                           |          |
| LATA ALIMENTOS              | 2,055                | 278,416           | 1,913   | 359,233           |         |         | GRAFO                                                                                         | COLGATE PALMOLIVE                           |          |
| ETIQUETAS                   | 10,913               | 142,913           | 10,875  | 463,799           |         |         | GRAFO                                                                                         | COLGATE PALMOLIVE                           |          |
| FLEXIBLES (TONS)            | 1,061                | 381,774           | 1,053   | 1,373,195         |         |         | SIVESA                                                                                        | CCMSA/KOF/DOMECCI                           |          |
| BOTELLAS                    | 93,549               | 1,005,738         | 88,668  | 649,678           |         |         | VENDO                                                                                         | CCMSA/KOF                                   |          |
| ENFRIADORES                 | 597,209              | 8,130,063         | 504,655 | 16,198,490        |         |         | SPRITE, LIFT, CIEL,<br>DELAWARE, PUNCH<br>COCA-COLA, FANTA<br>COCA-COLA LIGHT<br>SENZAO, BEAT | CONSUMIDORES Y<br>DETALLISTAS               |          |
| METÁLICOS                   |                      |                   |         |                   |         |         |                                                                                               |                                             |          |
| COCA-COLA FEMSA             |                      |                   |         |                   |         |         |                                                                                               |                                             |          |
| REFRESCOS                   |                      |                   |         |                   |         |         |                                                                                               |                                             |          |
| OTRAS VENTAS                |                      |                   |         | 8,091,702         |         |         |                                                                                               |                                             |          |
| <b>TOTAL</b>                |                      | <b>18,253,981</b> |         | <b>49,523,542</b> |         |         |                                                                                               |                                             |          |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONOMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

DISTRIBUCION DE VENTAS POR PRODUCTO

ANEXO 11

PAGINA 2  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

VENTAS AL EXTERIOR

| INFORMACION DICTAMINADA                   | PRODUCCION TOTAL |         | VENTAS            |                              | DESTINO                                                                | PRINCIPALES                                                                                                    |                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|------------------|---------|-------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | VOLUMEN          | IMPORTE | VOLUMEN           | IMPORTE                      |                                                                        | MARCAS                                                                                                         | CLIENTES                                                                                                                                                                 |
| CEERVEZA                                  |                  |         | 1,955             | 1,275,951                    | 67 PAISES                                                              | TECATE, DOS EQUIS,<br>SOL, BOHEMIA,<br>CARTA BLANCA,<br>CHIHUAHUA<br>FAMOSA                                    | CONSUMIDORES Y<br>DETALLISTAS<br><br>CIA. CERV. UNIDAS/<br><br>EXPORT. LATINOAM./FL<br>LABATT / MILLER<br>COORS BREWING/CIA.<br>CICAN/FLORIDA ICE &<br>GASEOSAS COLOMBIA |
| LATA BEBIDAS                              |                  |         | 432,080           | 258,031                      | CHILE/CARIBE/NICA<br>RA                                                |                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |
| HERMETAPA                                 |                  |         | 7,866,182         | 332,248                      | LATINOAMERICA<br>CHILE/CARIBE/<br>USA                                  | FAMOSA                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |
| TAPA ECOLÓGICA                            |                  |         | 483,270           | 78,136                       | USA/ARGENTINA<br>COSTA                                                 | FAMOSA                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |
| FLEXIBLES (TONS)<br>BOTELLAS<br>REFRESCOS |                  |         | 10,522<br>115,636 | 19,863<br>8,994<br>1,421,528 | RIC/COLOMBIA<br>CENTROAMERICA/<br>CARIBE<br>BUENOS AIRES,<br>ARGENTINA | GRAFO<br>SISA<br>SPRITE, DIET SPRITE<br>QUATRO, TAI, KIN,<br>SCHWEPPES, FANTA<br>COCA-COLA,<br>COCA-COLA LIGHT | COLGATE PALMOLIVE<br><br>CONSUMIDORES Y<br>DETALLISTAS                                                                                                                   |
| OTRAS VENTAS                              |                  |         |                   | 23,082                       |                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |
| <b>TOTAL</b>                              |                  |         |                   | <b>3,417,833</b>             |                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |

OBSERVACIONES

**ANEXO 12**  
**CEDULA PARA LA DETERMINACION DE LA CUENTA DE UTILIDAD FISCAL NETA**  
(Miles de Pesos)

**SALDO DE LA CUFIN AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR AL QUE REPORTA**

|                                                                                     |                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| SALDO DE CUFIN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001                                           | 7,210,635,333                                                       |
| Número de acciones en circulación a la misma fecha de la CUFIN :<br>( En Unidades ) | 5,297,310,450                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> CIFRAS DICTAMINADAS FISCALMENTE                 | <input checked="" type="checkbox"/> CIFRAS CONSOLIDADAS FISCALMENTE |

**DIVIDENDOS COBRADOS DURANTE EL EJERCICIO ACTUAL**

| TRIMESTRE | SERIE | NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACION | FECHA DE COBRO | IMPORTE |
|-----------|-------|-----------------------------------|----------------|---------|
| 0         | 0     | 0.00                              |                | 0.00    |

**DETERMINACION DE LA UFIN DEL EJERCICIO ACTUAL**

|                                                                          |               |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|
| UFIN DEL EJERCICIO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 |               |
| RESULTADO FISCAL                                                         | 3,200,832,170 |
| - IMPORTE DEL ISR:                                                       | 1,120,291,260 |
| + IMPORTE P.T.U. DEDUCIDA                                                | 0             |
| - IMPORTE DEL P.T.U                                                      | 126,928,462   |
| - IMPORTE DE LA UFIR                                                     | 0             |
| - PARTIDAS NO DEDUCIBLES                                                 | 233,506,897   |
| UFIN DEL EJERCICIO :                                                     | 1,720,105,581 |

**SALDO DE LA CUFIN ACTUALIZADA AL TRIMESTRE QUE REPORTA**  
(Información del año actual)

|                                                                                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| SALDO DE CUFIN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002                                         | 9,511,888,977 |
| Número de acciones en circulación a la misma fecha de la CUFIN :<br>(En Unidades) | 5,297,310,450 |

**ANEXO 12 - A**  
**CEDULA PARA LA DETERMINACION DE LA CUENTA DE UTILIDAD FISCAL NETA REINVERTIDA**  
 (Miles de Pesos)

|                                                                                      |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>SALDO DE LA CUFIN REINVERTIDA AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR AL QUE REPORTA</b> |                                                          |
| SALDO DE CUFIN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001                                            | 3,639,439,157                                            |
| Número de acciones en circulación a la misma fecha de la CUFIN :<br>(En Unidades)    | 5,297,310,450                                            |
| <input type="checkbox"/> CIFRAS DICTAMINADAS FISCALMENTE                             | <input type="checkbox"/> CIFRAS CONSOLIDADAS FISCALMENTE |

| DIVIDENDOS PAGADOS DURANTE EL EJERCICIO ACTUAL PROVENIENTES DE LA CUFIN |       |                                   |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------|----------------|----------------|
| TRIMESTRE                                                               | SERIE | NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACION | FECHA DE COBRO | IMPORTE        |
| 1-4                                                                     | 0     | 0.00                              |                | 664,351,560.00 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| <b>DETERMINACION DE LA UFIN REINVERTIDA DEL EJERCICIO QUE REPORTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| UFINER DEL EJERCICIO COMPRENDIDO DEL 1o DE ENERC AL 31 DE ENERO<br>RESULTADO FISCAL:<br>+ IMPORTE P.T.U. DEDUCIDA<br>- IMPORTE DEL P.T.U<br>- PARTIDAS NO DEDUCIBLES<br><br>- (+) UTILIDAD (PERDIDA) DE FUENTE DE RIQUEZA UBICADA EN EL EXT.<br>UFIN DEL EJERCICIO :<br>- ISR (Utilizando la tasa para ISR diferido)<br>* FACTOR PARA UFIN REINVERTIDA:<br>UFINER DEL EJERCICIO | DE<br><table style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black;">0</td></tr> </table> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>SALDO DE LA CUFIN REINVERTIDA ACTUALIZADA AL TRIMESTRE QUE REPORTA</b>                     |               |
| SALDO DE LA CUFIN REINVERTIDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002                                      | 2,985,477,936 |
| Número de acciones en circulación a la misma fecha de la CUFIN reinvertida :<br>(En Unidades) | 5,297,310,450 |

|                                                                                                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>MODIFICACION AL SALDO DE LA CUFIN REINVERTIDA DEL EJERCICIO ANTERIOR POR DECLARACION COMPLEMENTARIA</b> |               |
| SALDO DE CUFIN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001<br>(Antes de UFIN reinvertida del ejercicio anterior )           | 2,174,623,859 |
| Número de acciones en circulación a la misma fecha de la CUFIN reinvertida :<br>(En Unidades)              | 5,297,310,450 |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

INTEGRACION DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO

CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES

| SERIE        | VALOR NOMINAL<br>(\$) | CUPON<br>VIGENTE | NUMERO DE ACCIONES |                  |           |                   | CAPITAL<br>(Miles de Pesos) |           |
|--------------|-----------------------|------------------|--------------------|------------------|-----------|-------------------|-----------------------------|-----------|
|              |                       |                  | PORCION FIJA       | PORCION VARIABLE | MEXICANOS | LIBRE SUSCRIPCION | FIJO                        | VARIABLE  |
| B            |                       | 1                |                    |                  |           | 2,737,740,090     | 300,000                     | 2,348,655 |
| D            |                       | 1                |                    |                  |           | 2,559,570,360     |                             |           |
| <b>TOTAL</b> |                       |                  | 0                  | 0                | 0         | 5,297,310,450     | 300,000                     | 2,348,655 |

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA

INFORMACION: 5,297,310,450

PROPORCION DE ACCIONES POR :

CPO's :  
T.VINC. :  
ADRS's :  
GDRS's :  
ADS's :  
GDS's

ACCIONES PROPIAS RECOMPRADAS

| SERIE | CANTIDAD DE ACCIONES | PRECIO PROMEDIO DE RECOMPRA | PRECIO DE MERCADO AL TRIMESTRE |
|-------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------|
|-------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------|

OBSERVACIONES

EN EL 2001 SE RECOMPRARON 10.3 MILLONES DE ACCIONES POR UN MONTO DE 64 MILLONES DE PESOS Y A DICIEMBRE DEL 2000 SE HABIAN RECOMPRADO 33.7 MILLONES ACCIONES POR UN MONTO DE 237 MILLONES DE PESOS



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO:2002

INFORMACION DICTAMINADA

CONSOLIDADO  
Impresión Final

**DECLARACION DE FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCION, RESPONSABLES DE LA**

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, QUE LA INFORMACION FINANCIERA BASICA Y COMPLEMENTARIA PROPORCIONADA A LA BOLSA, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001, FUE OBTENIDA DE LOS REGISTROS CONTABLES AUTORIZADOS Y, EN SU CASO, EXTRALIBROS Y ES RESULTANTE DE LA APLICACION DE LOS PRINCIPIOS Y NORMAS DE CONTABILIDAD ACEPTADAS O PRONUNCIADAS POR EL INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PUBLICOS Y DISPOSICIONES DE LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES.

LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD Y NORMAS, ASI COMO LA AGRUPACION DE CUENTAS Y CIFRAS EN EL PERIODO A QUE DICHA INFORMACION HACE REFERENCIA, FUERON APLICADAS POR LA INSTITUCION SOBRE BASES UNIFORMES A LAS DEL MISMO PERIODO DEL EJERCICIO ANTERIOR.

---

Federico Reyes García  
Director de Finanzas

---

Rosa María Hinojosa Martínez  
Gerente de Admón. e Inf. Financiera

MONTERREY, NL, A 21 DE FEBRERO DE 2003

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

FECHA : 21/02/2003 15:18

**CONSEJO DE ADMINISTRACION**

---

**SERIE B**

**CARGO PRESIDENTE**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR JOSE ANTONIO FERNANDEZ CARBAJAL

**CARGO VICEPRESIDENTE**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR JOSE ANTONIO FERNANDEZ CARBAJAL

**CARGO CONSEJERO(S) PROPIETARIO(S)**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR ALBERTO BAILLERES

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR JUAN CARLOS BRANIFF HIERRO

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR JOSE CALDERON AYALA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR EDUARDO A. ELIZONDO

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SRA CONSUELO GARZA DE GARZA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR RICARDO GUAJARDO TOUCHE

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : LIC ALFREDO LIVAS CANTU

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR MAX MICHEL SUBERVILLE

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR CARLOS SALGUERO

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR ROBERTO SERVITJE SENDRA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR LUIS TELLEZ KUENZLER

**CARGO CONSEJERO(S) SUPLENTE(S)**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR CARLOS EDUARDO ALDRETE ANCIRA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR FRANCISCO JOSE CALDERON ROJAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

FECHA : 21/02/2003 15:18

**CONSEJO DE ADMINISTRACION**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR. ARTURO FERNANDEZ PEREZ

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR ALFONSO GARZA GARZA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR LORENZO GARZA SEPULVEDA

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SRA. MARIANA GARZA GONDA DE TREVIÑO

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SRA. PAULINA GARZA GONDA DE MARROQUIN

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR ALFREDO MARTINEZ URDAL

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR MAX MICHEL GONZALEZ

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR OTHON PAEZ GARZA

---

**CARGO COMISARIO(S) PROPIETARIO(S)**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : C.P. JOSE MANUEL CANAL HERNANDO

---

**CARGO COMISARIO(S) SUPLENTE(S)**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : C.P. ERNESTO GONZALEZ DAVILA

---

**CARGO SECRETARIO PROPIETARIO**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : LIC ALFREDO LIVAS CANTU

---

**CARGO SECRETARIO SUPLENTE**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : LIC CARLOS EDUARDO ALDRETE ANCIRA

---

**SERIE D**

---

**CARGO CONSEJERO(S) PROPIETARIO(S)**

VIGENCIA DEL : 03/10/2001 AL : 03/10/2002  
NOMBRE : SR ROBERT E. DENHAM

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

FECHA: 21/02/2003 15:18

**CONSEJO DE ADMINISTRACION**

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SRA EVA GARZA GONDA

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR HELMUT PAUL

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR ALEXIS E. ROVZAR DE LA TORRE

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR LORENZO H. ZAMBRANO TREVIÑO

---

**CARGO CONSEJERO(S) SUPLENTE(S)**

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR JAVIER L. BARRAGAN

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR SERGIO DESCHAMPS PEREZ

---

**CARGO COMISARIO(S) PROPIETARIO(S)**

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR JOSE MANUEL CANAL HERNANDO

---

**CARGO COMISARIO(S) SUPLENTE(S)**

VIGENCIA DEL: 03/10/2001 AL: 03/10/2002  
NOMBRE: SR ERNESTO GONZALEZ DAVILA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC/ICS

CLAVE DE COTIZACIÓN: FEMSA

SITUACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS GEOGRAFICOS COMPARATIVO  
DE 2001 Y 2002  
AL 31 DE ENERO DE DICIEMBRE

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

Impresión Final

| REF.<br>RS | CONCEPTOS                                                           | CONSOLIDADO |          | AJUSTES CONS. |          | PAIS 1   |          | PAIS 2   |          | PAIS 3   |          | OTROS    |          |
|------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|            |                                                                     | Año Act.    | Año Ant. | Año Act.      | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. |
| S01        | ACTIVO TOTAL                                                        | 60,004      | 51,136   | -1,029        | -1,117   | 59,923   | 50,844   | 1,110    | 1,409    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S02        | ACTIVO CIRCULANTE                                                   | 23,499      | 15,991   | -161          | -214     | 23,431   | 15,738   | 229      | 467      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S03        | LARGO PLAZO                                                         | 669         | 468      | -601          | -962     | 1,224    | 1,364    | 46       | 67       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S04        | INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADOS NO CONSOLIDADOS | 544         | 437      | -601          | -963     | 1,099    | 1,333    | 46       | 67       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S05        | OTRAS INVERSIONES                                                   | 125         | 30       | 0             | -1       | 125      | 31       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S06        | INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)                                   | 29,753      | 28,849   | 55            | 314      | 28,918   | 27,908   | 780      | 627      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S07        | INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO                                          | 48,097      | 45,921   | 55            | 320      | 46,421   | 44,474   | 1,621    | 1,126    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S08        | DEPRECIACION ACUMULADA                                              | 18,344      | 17,072   | 0             | 6        | 17,503   | 16,566   | 841      | 500      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S09        | ACTIVO DIFERIDO (NETO)                                              | 6,083       | 5,828    | -322          | -255     | 6,350    | 5,835    | 55       | 249      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S10        | PASIVO TOTAL                                                        | 27,191      | 21,131   | -578          | -414     | 27,402   | 21,091   | 367      | 454      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S11        | PASIVO CIRCULANTE                                                   | 11,794      | 8,706    | -577          | -731     | 12,163   | 9,115    | 208      | 322      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S12        | PASIVO A LARGO PLAZO                                                | 9,803       | 7,117    | 0             | -4       | 9,803    | 7,125    | 0        | -4       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S13        | CREDITOS DIFERIDOS                                                  | 5,594       | 5,308    | -1            | 321      | 5,436    | 4,852    | 159      | 136      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S14        | CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO                                        | 32,813      | 30,005   | -452          | -700     | 32,521   | 29,753   | 744      | 951      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S15        | CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO                                        | 23,015      | 21,173   | -594          | -898     | 22,865   | 21,120   | 744      | 951      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S16        | CAPITAL CONTRIBUIDO                                                 | 14,032      | 14,032   | -24           | -485     | 14,032   | 14,032   | 24       | 485      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S17        | CAPITAL GANADO (PERDIDO)                                            | 8,983       | 7,141    | -570          | -413     | 8,833    | 7,088    | 720      | 467      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S18        | FLUJO NETO DE EFECTIVO                                              | 6,938       | 3,266    | 5,556         | 1,761    | 1,159    | 1,210    | 223      | 295      | 0        | 0        | 0        | 0        |

PAIS 1: México  
PAIS 2: Argentina  
PAIS 3:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC/ICS

CLAVE DE COTIZACIÓN: FEMSA

ESTADO DE RESULTADOS POR SEGMENTOS GEOGRAFICOS COMPARATIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2002  
(Millones de Pesos)

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

Impresión Final

| REF.<br>RS | CONCEPTOS                                                                        | CONSOLIDADO |          | AJUSTES CONS. |          | PAIS 1   |          | PAIS 2   |          | PAIS 3   |          | OTROS    |          |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|            |                                                                                  | Año Act.    | Año Ant. | Año Act.      | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. |
| r01        | VENTAS NETAS                                                                     | 52,941      | 50,097   | -1            | 91       | 51,520   | 48,457   | 1,422    | 1,549    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r02        | INGRESOS EXTERNOS                                                                | 0           | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r03        | INGRESOS INTERCOMPAÑIAS                                                          | 0           | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r04        | RESULTADO BRUTO                                                                  | 26,577      | 25,226   | 0             | 0        | 26,088   | 24,541   | 489      | 685      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r05        | GASTOS DE OPERACION                                                              | 17,086      | 16,693   | 0             | 0        | 16,638   | 16,130   | 448      | 563      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r06        | RESULTADO DE OPERACION                                                           | 9,491       | 8,533    | 0             | 0        | 9,450    | 8,411    | 41       | 122      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r07        | COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO                                                 | 396         | 282      | 0             | -2       | 557      | 362      | -161     | -79      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r08        | INTERESES PAGADOS                                                                | 906         | 948      | -1            | 0        | 903      | 951      | 4        | -3       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r09        | INTERESES GANADOS                                                                | 446         | 476      | -1            | 1        | 441      | 468      | 6        | 7        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r10        | RESULTADO POR POSICION MONETARIA                                                 | 388         | -40      | -1            | 70       | 414      | -41      | -25      | -69      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r11        | OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS                                                    | 858         | 297      | 0             | -1       | 617      | 276      | 241      | 22       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r12        | RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y P.T.U.                                            | 8,237       | 7,954    | 0             | 3        | 8,276    | 7,773    | -39      | 179      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r13        | PROVISION PARA IMPUESTOS Y P.T.U.                                                | 3,624       | 2,945    | 1             | 0        | 3,640    | 2,914    | -17      | 31       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r14        | RESULTADO NETO DESPUES DE IMPUESTOS Y P.T.U.                                     | 4,613       | 5,009    | -1            | 3        | 4,636    | 4,859    | -22      | 148      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r15        | PARTICIPACION EN LOS RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS      | 0           | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r16        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO POR OPERACIONES CONTINUAS                             | 4,613       | 5,009    | -1            | 3        | 4,636    | 4,859    | -22      | 148      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r17        | RESULTADO POR OPERACIONES DISCONTINUADAS (NETO)                                  | 0           | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r18        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO ANTES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS                     | 4,613       | 5,009    | -1            | 3        | 4,636    | 4,859    | -22      | 148      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r19        | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS EGRESO (INGRESO) NETO                                   | 0           | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r20        | EFEECTO AL INICIO DEL EJERCICIO POR CAMBIOS EN PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD (NETO) | 0           | -29      | 0             | 0        | 0        | -29      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r21        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO                                                       | 4,613       | 4,980    | -1            | 2        | 4,636    | 4,831    | -22      | 148      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r22        | PARTICIPACION MINORITARIA                                                        | 1,776       | 1,587    | 1             | 2        | 1,787    | 1,513    | -11      | 73       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r23        | RESULTADO NETO MAYORITARIO                                                       | 2,837       | 3,393    | -2            | 0        | 2,849    | 3,318    | -11      | 75       | 0        | 0        | 0        | 0        |

PAIS 1: México

PAIS 2: Argentina

PAIS 3:

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC/ICS

FEMSA

CLAVE DE COTIZACIÓN:

SITUACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS DE NEGOCIO COMPARATIVO  
DE 2001 Y 2002  
(Millones de Pesos)

TRIMESTRE: 4 AÑO 2002

Impresión Final

| REF<br>RS | CONCEPTOS                                                                 | CONSOLIDADO |          | AJUSTES CONS. |     | SECTOR 1 |          | SECTOR 2 |          | SECTOR 3 |          | OTROS    |          |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|           |                                                                           | Año Act.    | Año Ant. | Año Act.      | Año | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. |
| S01       | ACTIVO TOTAL                                                              | 60,004      | 51,136   | 0             | 0   | 28,416   | 24,645   | 16,173   | 14,260   | 6,237    | 6,317    | 0        | 0        |
| S02       | ACTIVO CIRCULANTE                                                         | 23,499      | 15,991   | 0             | 0   | 8,786    | 5,769    | 7,991    | 6,071    | 2,219    | 2,357    | 0        | 0        |
| S03       | LARGO PLAZO                                                               | 669         | 468      | 0             | 0   | 504      | 258      | 116      | 128      | 45       | 48       | 0        | 0        |
| S04       | INVERSIONES EN ACCIONES DE<br>SUBSIDIARIAS Y ASOCIADOS NO<br>CONSOLIDADOS | 544         | 437      | 0             | 0   | 379      | 258      | 116      | 128      | 45       | 48       | 0        | 0        |
| S05       | OTRAS INVERSIONES                                                         | 125         | 30       | 0             | 0   | 125      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| S06       | INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO<br>(NETO)                                      | 29,753      | 28,849   | 0             | 0   | 15,993   | 15,723   | 6,969    | 6,638    | 3,813    | 3,786    | 0        | 0        |
| S07       | INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO                                                | 48,097      | 45,921   | 0             | 0   | 27,956   | 27,108   | 10,082   | 9,276    | 6,433    | 6,219    | 0        | 0        |
| S08       | DEPRECIACION ACUMULADA                                                    | 18,344      | 17,072   | 0             | 0   | 11,963   | 11,385   | 3,113    | 2,638    | 2,620    | 2,433    | 0        | 0        |
| S09       | ACTIVO DIFERIDO (NETO)                                                    | 6,083       | 5,828    | 0             | 0   | 3,133    | 2,895    | 1,097    | 1,423    | 160      | 126      | 0        | 0        |
| S10       | PASIVO TOTAL                                                              | 27,191      | 21,131   | 0             | 0   | 10,899   | 8,243    | 7,049    | 6,580    | 5,140    | 5,308    | 0        | 0        |
| S11       | PASIVO CIRCULANTE                                                         | 11,794      | 8,706    | 0             | 0   | 3,050    | 2,604    | 2,539    | 2,427    | 2,552    | 2,474    | 0        | 0        |
| S12       | PASIVO A LARGO PLAZO                                                      | 9,803       | 7,117    | 0             | 0   | 5,197    | 2,961    | 3,170    | 2,949    | 577      | 361      | 0        | 0        |
| S13       | CREDITOS DIFERIDOS                                                        | 5,594       | 5,308    | 0             | 0   | 2,652    | 2,678    | 1,340    | 1,204    | 2,011    | 2,472    | 0        | 0        |
| S14       | CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO                                              | 32,813      | 30,005   | 0             | 0   | 17,517   | 16,401   | 9,124    | 7,680    | 1,097    | 1,008    | 0        | 0        |
| S15       | CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO                                              | 23,015      | 21,173   | 0             | 0   | 17,354   | 16,230   | 9,124    | 7,680    | 1,097    | 1,007    | 0        | 0        |
| S16       | CAPITAL CONTRIBUIDO                                                       | 14,032      | 14,032   | 0             | 0   | 22,439   | 22,439   | 4,037    | 4,037    | 2,444    | 2,511    | 0        | 0        |
| S17       | CAPITAL GANADO (PERDIDO)                                                  | 8,983       | 7,141    | 0             | 0   | -5,085   | -6,209   | 5,087    | 3,643    | -1,347   | -1,504   | 0        | 0        |
| S18       | FLUJO NETO DE EFECTIVO                                                    | 6,938       | 3,266    | 0             | 0   | 2,861    | 230      | 1,648    | 2,732    | -244     | 114      | 0        | 0        |

SECTOR 1: Femsa Cerveza

SECTOR 2: Coca-Cola Femsa

SECTOR 3: Femsa Empaques

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC/ICS

CLAVE DE COTIZACIÓN: FEMSA

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2002  
(Millones de Pesos)

TRIMESTRE: 4 AÑO 2002  
Impresión Final

ESTADO DE RESULTADOS POR SEGMENTOS DE NEGOCIO COMPARATIVO

| REF.<br>RS | CONCEPTOS                                                                        | CONSOLIDADO |          | AJUSTES CONS. |     | SECTOR 1 |          | SECTOR 2 |          | SECTOR 3 |          | OTROS    |          |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|---------------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|            |                                                                                  | Año Act.    | Año Ant. | Año Act.      | Año | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. | Año Act. | Año Ant. |
| r01        | VENTAS NETAS                                                                     | 52,941      | 50,097   | 0             | 0   | 20,815   | 20,703   | 17,620   | 16,729   | 6,599    | 6,577    | 0        | 0        |
| r02        | INGRESOS EXTERNOS                                                                | 0           | 0        | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r03        | INGRESOS INTERCOMPAÑIAS                                                          | 0           | 0        | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r04        | RESULTADO BRUTO                                                                  | 26,577      | 25,226   | 0             | 0   | 11,888   | 11,776   | 9,490    | 8,992    | 1,605    | 1,520    | 0        | 0        |
| r05        | GASTOS DE OPERACION                                                              | 17,086      | 16,693   | 0             | 0   | 8,342    | 8,450    | 5,050    | 5,119    | 700      | 679      | 0        | 0        |
| r06        | RESULTADO DE OPERACION                                                           | 9,491       | 8,533    | 0             | 0   | 3,546    | 3,326    | 4,440    | 3,873    | 905      | 841      | 0        | 0        |
| r07        | COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO                                                 | 396         | 282      | 0             | 0   | 590      | 154      | -501     | 143      | 288      | 185      | 0        | 0        |
| r08        | INTERESES PAGADOS                                                                | 906         | 948      | 0             | 0   | 311      | 311      | 334      | 330      | 251      | 437      | 0        | 0        |
| r09        | INTERESES GANADOS                                                                | 446         | 476      | 0             | 0   | 87       | 77       | 253      | 274      | 26       | 53       | 0        | 0        |
| r10        | RESULTADO POR POSICION MONETARIA                                                 | 388         | -40      | 0             | 0   | -76      | -26      | 386      | -81      | 163      | -55      | 0        | 0        |
| r11        | OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS                                                    | 858         | 297      | 0             | 0   | 28       | 556      | 534      | 38       | 305      | 64       | 0        | 0        |
| r12        | RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y P.T.U.                                            | 8,237       | 7,954    | 0             | 0   | 2,928    | 2,616    | 4,407    | 3,692    | 312      | 592      | 0        | 0        |
| r13        | PROVISION PARA IMPUESTOS Y P.T.U.                                                | 3,624       | 2,945    | 0             | 0   | 1,250    | 978      | 1,843    | 1,461    | 178      | 275      | 0        | 0        |
| r14        | RESULTADO NETO DESPUES DE IMPUESTOS Y P.T.U.                                     | 4,613       | 5,009    | 0             | 0   | 1,678    | 1,638    | 2,564    | 2,231    | 134      | 317      | 0        | 0        |
| r15        | PARTICIPACION EN LOS RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS      | 0           | 0        | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r16        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO POR OPERACIONES CONTINUAS                             | 4,613       | 5,009    | 0             | 0   | 1,678    | 1,638    | 2,564    | 2,231    | 134      | 317      | 0        | 0        |
| r17        | RESULTADO POR OPERACIONES DISCONTINUADAS (NETO)                                  | 0           | 0        | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r18        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO ANTES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS                     | 4,613       | 5,009    | 0             | 0   | 1,678    | 1,638    | 2,564    | 2,231    | 134      | 317      | 0        | 0        |
| r19        | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS EGRESO (INGRESO) NETO                                   | 0           | 0        | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r20        | EFFECTO AL INICIO DEL EJERCICIO POR CAMBIOS EN PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD (NETO) | 0           | -29      | 0             | 0   | 0        | 0        | 0        | -29      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r21        | RESULTADO NETO CONSOLIDADO                                                       | 4,613       | 4,980    | 0             | 0   | 1,678    | 1,638    | 2,564    | 2,202    | 134      | 317      | 0        | 0        |
| r22        | PARTICIPACION MINORITARIA                                                        | 1,776       | 1,587    | 0             | 0   | 4        | 8        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| r23        | RESULTADO NETO MAYORITARIO                                                       | 2,837       | 3,393    | 0             | 0   | 1,674    | 1,630    | 2,564    | 2,202    | 134      | 317      | 0        | 0        |

SECTOR 1: Femsa Cerveza  
SECTOR 2: Coca-Cola Femsa  
SECTOR 3: Femsa Empaques



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.  
SIFIC / ICS

CLAVE DE COTIZACION: FEMSA  
FOMENTO ECONÓMICO MEXICANO, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 4 AÑO: 2002

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS (1)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

INFORMACION DICTAMINADA

---

R04: INCLUYE 52,043 Y 100,760 MILES DE PESOS DE AMORTIZACION DEL CREDITO POR LOS AÑOS 2002 Y 2001 RESPECTIVAMENTE

R23: EN EL AÑO 2002 SE INCLUYEN VENTAS DE COCA COLA FEMSA BUENOS AIRES POR 135,916 Y 148,090 PARA EL MISMO PERIODO DEL AÑO 2001.

C17: EL AÑO ACTUAL INCLUYE 402,000 POR CONCEPTO DE DETERIORO EN EL VALOR DEL CREDITO MERCANTIL GENERADO POR LA COMPRA DE COCA COLA FEMSA BUENOS AIRES.

C13: PARA EL AÑO 2002 SE INCLUYEN 2,185,758 DE DEPRECIACION, 52,043 DE CREDITO MERCANTIL Y 1,507,114 DE AMORTIZACION DE CARGOS DIFERIDOS. EN EL AÑO 2001 ESTOS MONTOS FUERON 1,958,836 Y 1,283,715 RESPECTIVAMENTE

---

(1) EN ESTE ANEXO SE INCLUYEN LAS NOTAS CORRESPONDIENTES A LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BASICOS, ASI COMO SUS DESGLOSES Y OTROS CONCEPTOS.

## SIGNATURES

Pursuant to the requirements of the Securities Exchange Act of 1934, the registrant has duly caused this report to be signed on its behalf by the undersigned, thereunto duly authorized.

Fomento Económico Mexicano S.A. de C.V.

Date: February 24, 2003

By: 

Name: Federico Reyes

Title: Executive Vice President of  
Finance and Planning